



COLLECTIF
RÉCOLTE

Février 2026

Rapport final

Systeme alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM)

Historique, résultats et bilan d'apprentissages du programme

Réalisé dans le cadre de
Montréal en commun

Table des matières

Liste des abréviations	3
Introduction	4
Le SALIM, c'est quoi ?	5
Les leviers d'action du SALIM	6
Les projets du SALIM	10
Ligne de temps du programme	20
Calendrier des projets	21
Les résultats du SALIM 2021-2025	22
Intrants	22
Activités et extrants	23
Effets directs du SALIM	27
Impacts intermédiaires	35
Impacts ultimes	41
Bilan des apprentissages du SALIM	44
Éléments facilitants transversaux	44
Défis et obstacles structurels	45
Quelques constats et recommandations clés pour la mutualisation	47
Conclusion	49

Ce document est rédigé à des fins de partage d'apprentissage collectif. Nous vous invitons à le partager, à le citer et à en faire bon usage à des fins non lucratives. Toutefois, nous vous demandons de citer le rapport en tant que référence lors de l'utilisation des informations qui s'y trouvent.



Référence du rapport : Collectif Récolte (2025). Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM). Historique, résultats et bilan d'apprentissages du programme.
<https://ressources.recolte.ca/ressource/rapport-final-systeme-alimentaire-local-et-integre-a-montreal-salim-historique-resultats-et-bilan-dapprentissage-du-programme/>

Ce rapport s'inscrit dans le programme [Système alimentaire local et intégré à Montréal](#) (SALIM), un programme multipartenarial porté par le Collectif Récolte, à l'aide du financement de Montréal en commun.

[Montréal en commun](#) est une communauté d'innovation pilotée par la [Ville de Montréal](#) et financée par le [Gouvernement du Canada](#) dans le cadre du [Défi des villes intelligentes](#).



Liste des abréviations

59-SP	59 Saint-Pierre
ANGP	All Nations Gathering Place
ASL	Alimenter Saint-Léonard (anciennement Concertation en sécurité alimentaire de Saint-Léonard)
AU/LAB	Laboratoire d'agriculture urbaine
Conseil SAM	Conseil du système alimentaire montréalais
Coop CAUS	Coopérative de solidarité Abondance Urbaine Solidaire
CPE	Centre de la petite enfance
CQCM	Conseil québécois de la coopération et de la mutualité
CSASL	Concertation en sécurité alimentaire de Saint-Léonard (maintenant Alimenter Saint-Léonard)
CSMO-ÉSAC	Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire
EDI	Équité Diversité Inclusion
ÉSH	Épicentre Saint-Henri
ETP	Équivalent temps plein
Forum SAT	Forum des Systèmes alimentaires territoriaux
FP	Fonds de projet
GEMO-CRP	Groupe d'entraide de Mercier-Ouest et le Chic Resto Pop
GES	Gaz à effet de serre
IRIPII	Institut de recherche sur l'immigration et les pratiques interculturelles et inclusives
LIUM	Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal
LS	Levier solidaire
MAMS	Mutuelle d'approvisionnement des marchés solidaires
MeC	Montréal en commun
MSAAQ	Mouvement pour la souveraineté alimentaire des Afro-Québécois.es
PRS	Pôle régional solidaire
RDVAALS	Rendez-vous de l'approvisionnement local et solidaire
SALADE	Système alimentaire local, accessible, durable et économique
SALC	Spécialiste en approvisionnement alimentaire local communautaire
SALIM	Système alimentaire local et intégré à Montréal
TI	Technologie de l'information
TISS	Territoires innovants en économie sociale et solidaire
UQAM	Université du Québec à Montréal

Introduction

Ce document présente le bilan des apprentissages et de la mesure d'impact du programme Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM, 2020-2025), dans le cadre de Montréal en commun. Ce bilan revient sur le contexte de mise en place du programme, ses objectifs, les résultats observés ainsi que les principaux apprentissages tirés de cette démarche d'accompagnement novatrice.

Les analyses présentées dans ce rapport s'appuient sur des données et apprentissages collectés auprès des partenaires du SALIM ainsi qu'auprès de l'équipe du Collectif Récolte, au printemps 2023, 2024 et 2025. La collecte de données a été effectuée à travers des méthodes mixtes qualitatives et quantitatives, à travers des questionnaires, entrevues individuelles, ateliers de bilans et discussions ouvertes. À noter qu'à la demande des partenaires terrain, les données ont été recueillies par rapport à un calendrier fiscal (avril à mars) et non aux années civiles. Pour plus de détails par rapport à la méthodologie de collecte de données et d'apprentissages, veuillez consulter l'[annexe méthodologique](#) et notre [Guide pour l'évaluation, la mesure d'impact et la captation d'apprentissage](#).

Le **Collectif Récolte** est une entreprise sociale qui mise sur l'intelligence collective et la mobilisation des communautés pour catalyser des solutions qui mèneront à des pratiques alimentaires locales et durables.

Nous œuvrons pour un écosystème alimentaire juste, qui soutient des économies locales florissantes, des communautés saines et des environnements naturels résilients.

Nous accompagnons les acteur.trice.s de changement dans différentes initiatives et démarches à travers le Québec.

Découvrez notre [offre de services](#)!

Les racines d'un nom

Le nom RÉ-COL-TE a été semé de trois mots : **RÉ-unir**, **COL-laborer** et **TE-rritorialiser**

Réunir l'ensemble des acteur.trice.s pour cocréer des solutions ancrées dans les réalités du terrain, inviter toutes les voix, créer des liens et de la solidarité.

Collaborer avec une multitude de partenaires de façon complémentaire et intersectorielle, être à l'écoute et avancer ensemble pour le bien commun.

Territorialiser en tenant compte des spécificités de chaque territoire et chaque communauté, pour des solutions à échelle humaine soutenant la vitalité environnementale et socioéconomique.

Apprenez-en plus sur les fondements de notre action : [Manifeste pour l'avenir de l'alimentation](#)

Le SALIM, c'est quoi ?

Le [Système alimentaire local et intégré à Montréal](#) (SALIM) est un programme porté par le Collectif Récolte de 2020 à 2025, dans le cadre de [Montréal en commun](#), une initiative soutenue par le [Défi des villes intelligentes du Canada](#). Ce défi, lancé par le gouvernement du Canada, visait à encourager les villes à améliorer la qualité de vie de leurs citoyen.ne.s grâce à l'innovation, aux données et aux technologies connectées. Avec le prix de 50 millions \$ remporté par la Ville de Montréal, le [Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal](#) (LIUM) a mis en place Montréal en Commun : un écosystème d'innovation urbaine composé de plusieurs projets structurants, portés par nombreux partenaires.

Le SALIM, projet phare du volet alimentaire de Montréal en commun, avait comme objectif d'améliorer l'accès aux aliments sains issus de l'agriculture de proximité pour les Montréalais.es.

Mission :

renforcer le réseau d'approvisionnement des organismes communautaires alimentaires à Montréal, tout en améliorant l'accès aux marchés pour les producteur.trice.s locaux.ales, par le biais d'un réseau d'infrastructures physiques et numériques mutualisées.

Vision :

une ville où les aliments sains issus d'une agriculture de proximité sont accessibles à toutes et tous, particulièrement aux personnes vivant de l'insécurité alimentaire.

Les leviers d'action du SALIM

L'approche du SALIM s'appuie sur une **théorie du changement** rigoureuse, ancrée dans la reconnaissance du rôle clé des acteur.trice.s du terrain qui œuvrent à tous les maillons du cycle alimentaire.

- **Objectif ultime : améliorer l'accès aux aliments sains issus de l'agriculture de proximité pour les Montréalais.es.**
- Hypothèse 1 : Des barrières logistiques, financières et organisationnelles limitent la capacité des initiatives locales dans les différents maillons du cycle alimentaire d'atteindre l'**objectif ultime du SALIM**.
- Hypothèse 2 : L'**innovation et la mutualisation, la collaboration et l'accès aux connaissances** sont des leviers qui aideraient les initiatives locales à surmonter ces barrières.
- Hypothèse 3 : À travers une **approche d'innovation sociale**, le Collectif Récolte peut **catalyser ces leviers à travers quatre moyens d'action** :
 - la cocréation avec les partenaires du changement;
 - l'expérimentation et le transfert d'apprentissages;
 - la génération et la vulgarisation de connaissances et données probantes;
 - l'appui à la pérennisation et l'intégration de solutions.



Le SALIM : un tremplin pour permettre aux initiatives partenaires d'augmenter leurs retombées

Sur base de cette théorie du changement, le SALIM s'est donné comme mandat de catalyser l'accès aux connaissances, la collaboration entre acteurs de l'écosystème et la mise en place d'initiatives innovantes axées sur la mutualisation des ressources. Ces effets directs visent à **soutenir les partenaires de changement qui portent des initiatives alimentaires innovantes en vue de les rendre plus efficaces et pérennes**, afin de les aider à amplifier les retombées positives de leur travail : améliorer l'accès aux aliments sains issus de l'agriculture de proximité pour les Montréalais.es.

La chaîne logique des résultats du programme SALIM



Une approche collaborative et ancrée dans l'innovation sociale

Tout au long du SALIM, le Collectif Récolte a ainsi mobilisé et collaboré avec une diversité d'acteur.trice.s montréalais.e.s de changement, aux expertises complémentaires.

Une première phase d'idéation collective a permis d'identifier des pistes d'action porteuses de changement. Par la suite, l'accompagnement stratégique du Collectif Récolte, combiné aux contributions financières via le programme SALIM, a renforcé la capacité des partenaires de changement à expérimenter et faire émerger ces solutions logistiques collaboratives uniques, facilitant la mise en marché pour les producteurs locaux, ainsi que l'approvisionnement des organismes communautaires et institutions desservant principalement des personnes vulnérables ou en situation d'insécurité alimentaire.

Pensé comme un **laboratoire d'innovation sociale à échelle territoriale**, le SALIM a favorisé l'émergence de nombreuses initiatives d'innovation sociale et a accompagné 15 projets pilotes portés ou coportés avec 147 partenaires de l'écosystème montréalais : projets de mutualisation de ressources humaines, d'espaces d'entreposage, de véhicules, de mise en marché ou d'approvisionnement ou encore d'outils numériques. Certaines expérimentations ont porté fruit et poursuivent aujourd'hui leur trajectoire.

Le SALIM

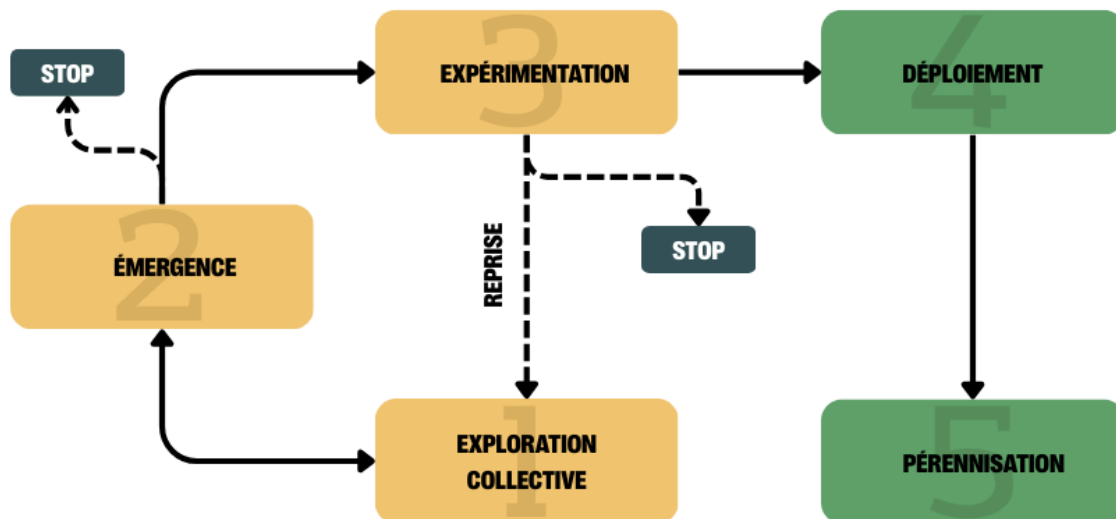
5 projets coportés

plus de 15 autres initiatives de partenaires soutenues

147 partenaires mobilisés dont 81 partenaires impliqués dans des projets de mutualisation et plus de 21 partenaires fournisseurs de services

D'autres, malgré leur potentiel, n'ont pas abouti dans leur forme initiale. Toutefois, grâce au **cycle itératif d'expérimentation et d'évaluation, mesure d'impact et apprentissage**, toutes ont permis de faire émerger des savoirs précieux sur les conditions de réussite et les difficultés rencontrées dans la transformation collective du système alimentaire. Même lorsqu'un projet ne se rend pas à sa finalité, le processus qu'il enclenche laisse des traces : outils développés, liens tissés, capacités renforcées, leçons apprises.

CYCLE DE VIE D'UNE INNOVATION SOCIALE



Le SALIM laisse **en héritage une base de connaissances concrètes** pour les acteur.trice.s souhaitant s'engager dans des démarches collectives de mutualisation. Ces apprentissages - accessibles dans notre [Carrefour de ressources](#) et le [Carnet Praxis](#) - viennent nourrir les efforts actuels et futurs pour transformer les pratiques d'approvisionnement, renforcer les solidarités locales et créer des systèmes alimentaires plus cohérents avec les besoins des communautés.

Les projets du SALIM

Le travail et les projets d'expérimentation du SALIM ont été structurés en trois segments, en plus de soutenir plusieurs autres initiatives connexes dont la mission contribue à celle du SALIM :

1. Production et mise en marché

- a. **L'aube, pôle nourricier** (projet initialement porté par le SALIM, en phase d'autonomisation)
- b. **Pôle régional solidaire (PRS)** : Démarche de coconception et Arrimage des pôles dans une perspective régionale

Projet de pôle alimentaire sur l'île de Montréal, porté par [L'aube, pôle nourricier](#)



Créé en 2021, [L'aube, pôle nourricier](#) est né de la volonté de **renforcer la résilience des fermes locales** et de **faciliter l'accès à une alimentation saine, biologique et de proximité** sur l'île de Montréal. L'aube mutualise des services clés pour ses fermes membres, tels que la mise en marché, la livraison, une plateforme de commande et de facturation.

Avec une offre destinée principalement aux clientèles institutionnelles (hôpitaux, CPE, universités, etc.) et communautaires (organismes communautaires, épiceries écoresponsables...), L'aube tisse des liens solides entre producteur.trice.s et consommateur.trice.s. Porté à ses débuts par le Collectif Récolte, l'organisme est actuellement en phase d'autonomisation et de pérennisation.

Fermes fondatrices :



Partenaires initiateurs :



RÉSULTATS CLÉS de 2021 à novembre 2025 :

28 institutions desservies, 31 traiteurs, restaurateurs et petits commerces, et 10 organismes communautaires et commerces solidaires.

Équivalents-repas :

- + de 10 000 pour des enfants de 15 CPE
- + de 40 000 pour des patient.e.s de 6 centres hospitaliers
- + de 35 000 pour des étudiant.e.s dans 7 cantines d'établissements d'enseignement supérieur

Approximativement 40 tonnes de fruits et légumes frais distribuées

280 000\$ en ventes

Plus de 21 000 km de transport évités et près de 10 équivalents-tonnes de CO2 évités, représentant 5 allers-retours en voiture de Montréal à Vancouver

Pour en savoir plus, consultez le rapport [L'aube, pôle nourricier, retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet.](#)

Le projet Pôle régional solidaire (PRS)



- Phase 1 : 2021-2024
 - Exploration du projet Ateliers Cabot : 2021-2022
 - Démarche de coconception (phase 1) : 2023-2024
- Phase 2 : 2024-2025
 - Étude sur les modalités solidaires B2B
 - Projet d'arrimage des pôles

Le projet Pôle régional solidaire (PRS) visait à tester la faisabilité d'un pôle régional solidaire, centralisant et mutualisant les ressources pour mieux relier producteurs et organismes communautaires, dans une logique d'intégration logistique et d'optimisation collective. Le projet a entamé en 2021 une première phase de cocréation d'un pôle régional au sein du projet des « [Ateliers Cabot](#) », lauréat du concours C40 - Réinventer Montréal 2021-2022. Ce projet d'architecture à Pointe-Saint-Charles n'ayant pas vu le jour, une seconde itération a été menée en 2023. La [démarche de coconception « Imaginons et consolidons ensemble le cycle d'approvisionnement alimentaire local, durable et solidaire à Montréal »](#) rassemble les acteurs du système alimentaire pour identifier et prioriser des pistes d'action collectives.

Deux pistes ont été priorisées et menées en 2024 :

(1) Un projet d'[arrimage entre les pôles logistiques alimentaires montréalais](#), dans lequel plusieurs pôles ont identifié un besoin commun d'espaces d'entreposage mutualisés. Une phase de codéveloppement et d'étude de faisabilité a suivi, mais le projet a pris fin en mai 2025 en raison du retrait d'un partenaire clé et d'un échéancier incompatible avec les capacités des autres membres.

(2) [L'étude de pistes de modalités solidaires de commercialisation et de tarification entre les organismes communautaires et les producteurs locaux](#), menée en collaboration avec l'Université Bishop's.

2. Distribution à l'échelle des quartiers

- a. **Spécialiste en approvisionnement alimentaire local communautaire (SALC)**
- b. **Tomat** : Plateforme pour la gestion de programmes de coupons nourriciers numériques
- c. **Levier solidaire** (auparavant Fonds de projet, voir plus bas) : programme d'accompagnement de projets portés par des partenaires terrain. Ceux-ci reçoivent du financement et un accompagnement personnalisé de la part du Collectif Récolte.

Projet de mutualisation d'un Spécialiste en approvisionnement local communautaire



Face au constat que les organismes communautaires des quartiers montréalais ne disposent pas des moyens nécessaires pour embaucher individuellement une personne dédiée à l'approvisionnement local, un projet pilote a été mis en place afin d'expérimenter la mutualisation d'une ressource humaine au service de plusieurs organismes communautaires : le Spécialiste en approvisionnement local communautaire.

Financé par le SALIM de 2021 à 2024, le SALC a :

- facilité l'achat d'aliments sains de proximité pour les organismes communautaires, en établissant des relations solides avec une variété de producteur.trice.s locaux.ales et en maintenant des informations actualisées sur diverses sources d'approvisionnement;
- permis aux producteur.trice.s locaux.ales d'accéder à de nouvelles clientèles grâce aux liens établis;
- renforcé les capacités des réseaux d'approvisionnement local à travers des activités collaboratives, favorisant le partage d'apprentissages et le développement de projets de mutualisation, en partenariat avec le SALIM et d'autres acteur.trice.s clés.

Ce poste, bien qu'ayant apporté de nombreux bénéfices aux organismes participants, n'a pas pu être maintenu faute de financement. L'aube, pôle nourricier a intégré les fonctions d'un SALC à même leur poste de responsable des ventes dont le mandat est de créer des relations d'approvisionnement entre les producteurs membres et les milieux institutionnels et communautaires. Le projet pilote lui-même s'est conclu à l'automne 2024 en laissant de nombreux apprentissages dans son sillon.

Plateforme web transactionnelle dédiée à la gestion des programmes de coupons nourriciers



Le projet [Tomat](#) a été initié pour répondre aux enjeux vécus par plusieurs programmes de coupons nourriciers, qui distribuent des coupons ayant une valeur monétaire pour l'achat d'aliments à des personnes en situation d'insécurité alimentaire.

Avant le SALIM, ces programmes s'appuyaient sur des coupons papier (énergivores en temps et n'offrant aucun moyen de suivi) et/ou sur des outils et technologies tiers (coûteux et limités dans les fonctionnalités). Le Collectif Récolte s'est donc donné le mandat de concevoir une plateforme web transactionnelle dédiée à la gestion des programmes de coupons nourriciers, en réponse aux besoins variés de ces initiatives. Lancée à l'été 2023, la plateforme est aujourd'hui utilisée par plusieurs partenaires, à travers le Canada.



RÉSULTATS CLÉS de 2021 à 2025 :

- 5 programmes participants
- Plus de 63 000 transactions
- Plus de 2,2 millions \$ en denrées distribuées
- Plus de 8 100 cartes utilisées
- Environ 19 500 personnes desservies
- Environ 200 marchands participants

Pour en savoir plus, consultez le rapport [Tomat - Retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet.](#)

Levier solidaire - programme d'accompagnement d'initiatives d'innovation sociale bioalimentaire



Levier solidaire, initialement nommé Fonds de projet (FP), a vu le jour en 2021. Le programme d'accompagnement d'initiatives d'innovation sociale bioalimentaire soutient des projets communautaires souhaitant développer des solutions concrètes pour améliorer l'accès à des aliments sains, locaux et abordables, notamment auprès de populations vulnérables et marginalisées, dans le Grand Montréal.

Le programme vise à soutenir des projets pensés et portés par les communautés, en reconnaissant les barrières systémiques qu'elles rencontrent et en accompagnant l'intelligence collective présente dans celles-ci. Les projets se concentrent autour d'enjeux clés tels que la mutualisation (transport, entreposage, infrastructures), la gouvernance, l'approvisionnement et la distribution.

En finançant et accompagnant les porteur.euse.s de ces initiatives, le SALIM souhaite catalyser les résultats et impacts positifs de celles-ci.

Levier solidaire a soutenu et accompagné 10 initiatives lors de ses deux cohortes (2021-2023 et 2023-2025) et octroyé un financement total de 260 000 \$ en soutien à celles-ci.

Avec la fin du SALIM, le Collectif Récolte cherche activement de nouveaux partenaires pour continuer à offrir ce soutien précieux aux initiatives communautaires.



RÉSULTATS CLÉS de 2021 à mars 2025 :

- 10 projets accompagnés touchant plus de 65 partenaires
- 2948 heures d'accompagnement offertes gratuitement
- 260 000\$ en contributions financières aux projets
- 6 initiatives de mutualisation de ressources - dont 2 camions mutualisés pour le transport d'aliments
- 3 projets de paniers solidaires ciblant des déserts alimentaires ou des communautés marginalisées
- Plus de 14 000 km de transport évités
- Près de 7 équivalents-tonnes de CO2 évités

Pour en savoir plus, consultez le rapport [Levier solidaire - Retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet.](#)

Les initiatives appuyées par Levier solidaire dans le cadre du SALIM de 2021 à 2025

Première cohorte (2021-2023)

- **LS-MAMS** : Projet d'approvisionnement collectif pour les marchés solidaires, porté par la [Mutuelle d'approvisionnement des marchés solidaires](#)
- **LS-59-SP** : Projet du Phare alimentaire – Le [59 Saint-Pierre](#), porté par [Concert'Action Lachine](#)
- **LS-ASL** : Projet [Paniers solidaires](#), porté par la Concertation en sécurité alimentaire de Saint-Léonard, maintenant [Alimenter Saint-Léonard](#)

- **LS-AU/LAB** : Évaluation de la faisabilité d'un regroupement de mise en marché pour l'agriculture urbaine à Montréal, projet porté par le [Laboratoire d'agriculture urbaine](#)
- **LS-SALADE** : Projet "[La SALADE mobile](#)", camion mutualisé pour des organismes du quartier, porté par la [Corporation de développement communautaire du Plateau-Mont-Royal](#) (CDC-PMR)

Deuxième cohorte (2023-2025)

- **LS-MSAAQ** : Projet de mise en marché collective de produits afro-caribéens, porté par le [Mouvement pour la souveraineté alimentaire des Afro-Québécois.es](#)
- **LS-ANGP** : Projet d'espace communautaire autochtone, porté par [All Nations Gathering Place](#)
- **LS-ÉSH** : Projet [ÉpiCamion](#), mutualisation de camion entre organismes communautaires au sein du quartier Saint-Henri, portée par [Épicentre Saint-Henri](#)
- **LS-GEMO-CRP** : Projet de mutualisation de services entre le [Groupe d'entraide de Mercier-Ouest](#) et [Le Chic Resto Pop](#)
- **LS-TiFrais** - Projet de mise en place de l'épicerie solidaire [Ti frais](#)

3. Apprentissage

Le volet apprentissage du SALIM se concentrait sur :

- l'évaluation, la mesure d'impact et la captation d'apprentissages issus des différents projets expérimentaux mis en oeuvre - en collaboration avec les équipes projets et les partenaires porteurs d'initiatives;
- la génération de données, l'analyse et la conduite d'études afin de compléter des savoirs manquants - en collaboration avec des partenaires de recherche et des partenaires ayant des expertises complémentaires;
- la vulgarisation et diffusion des apprentissages et connaissances générés - à travers des webinaires, infographies, rapports et la création d'un [Carrefour de ressources](#).

La mesure d'impact du SALIM

Plans d'évaluation et mesure d'impact réalisés pour 12 projets



Le Collectif Récolte a également apporté son soutien à la démarche d'[Évaluation en](#)

La démarche d'évaluation et de mesure d'impact du SALIM repose sur une approche **participative et évolutive**, inspirée des principes de la **gestion axée sur les résultats**. Elle vise à documenter les changements générés par les projets soutenus, tout en favorisant l'apprentissage collectif et l'amélioration continue. [commun](#), portée par la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM (2021-2024), notamment à travers la **définition d'indicateurs**, l'élaboration de **théories du changement** et l'harmonisation des outils de suivi, afin de renforcer la cohérence et la comparabilité des démarches d'évaluation entre les initiatives accompagnées.

Études et webinaires



- 4 recherches menées pour pallier le manque de connaissances
- de nombreuses études menées dans le cadre des projets (études de marché, d'opportunités, de faisabilité, etc.)

- 58 ressources de diffusion de savoirs créées dans le cadre du programme
- 46 partenaires impliqués dans la génération et diffusion des savoirs

Carrefour de Ressources



Un Carrefour de ressources a été conçu dans le cadre du SALIM pour rendre accessibles les connaissances acquises lors des projets et outiller les porteur.euse.s d'initiatives. On y retrouve études de cas, guides, rapports, outils pratiques et webinaires.

- 76 ressources disponibles gratuitement
 - 41 outils pratiques, publications & documents
 - 11 rapports annuels et d'impact
 - 19 vidéos dont 12 webinaires avec plusieurs partenaires panélistes
 - 5 bandes dessinées
- près de 4000 utilisateur.trice.s à travers le monde en 2024-2025

4. Soutien à diverses initiatives connexes

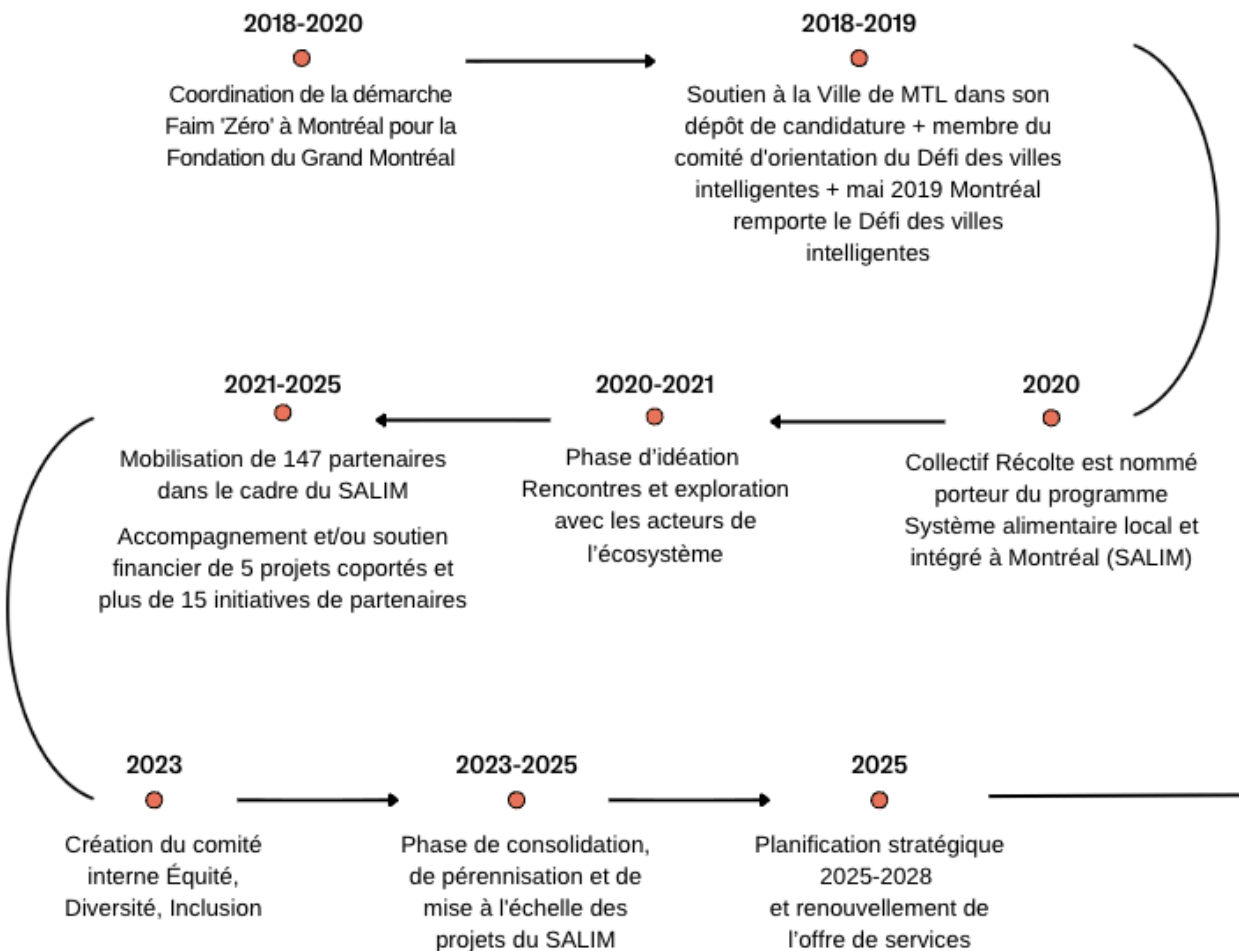
En plus de ses projets phares, le SALIM a également soutenu, **financièrement et/ou en nature**, plusieurs initiatives structurantes portées par des partenaires du milieu :

- Étude de faisabilité Écoquartier Louvain Est, portée par Solidarité Ahuntsic (2021);
- Projet d'accompagnement des pôles logistiques agroalimentaires en économie sociale, en partenariat avec le CQCM (2023-2025);
- 5e édition du Goût du changement, foire alimentaire et panels (2022);
- Projet de recherche du CSMO-ÉSAC porté par l'IRIPII: **Laboratoire sur l'inclusion de la diversité dans le mouvement de l'économie sociale au Québec** (2023-24);
- Projet de recherche IRIPII "Évaluer l'impact des initiatives en faveur de l'équité et de l'inclusion : l'économie sociale comme laboratoire d'innovations méthodologiques et sociales" (2025-2026);
- Cohorte d'apprentissage sur l'approvisionnement local et solidaire proposée aux tables intersectorielles de concertation en saines habitudes de vie (TIR-SHV) dans le cadre du projet Nourrir tous les milieux 2, collaboration entre Vivre en Ville et Collectif Récolte (2024-2025)

- Projet de planification d'un outil décisionnel en transport pour un réseau de logistique mutualisé pour la distribution des produits bioalimentaires, porté par des chercheurs de l'UQAM (2024-2026);
- Projet Mutualiser en alimentation; étude et outils de transfert sur les modèles de mutualisation (motels agricoles, pôles logistiques alimentaires) soutenant le développement et la pérennisation des SAT (systèmes alimentaires territoriaux) - TIESS (2024)
- Projet Carte proximité du Carrefour solidaire (2023-2025)

Un montant total de **38 000 \$** a été octroyé en subventions à ces projets en plus de **nombreuses heures** de contribution de l'équipe du Collectif Récolte.

Ligne de temps du programme



Calendrier des projets

Projets SALIM de longue durée pilotés par le Collectif Récolte	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prédémarrage et recherche d'opportunités	■	■				
L'aube, pôle nourricier		■	■	■	■	■
SALC				■	■	
Tomat			■	■	■	■
Pôle régional solidaire			Phase 1 - Ateliers Cabot	Phase 2 - Démarche coconception	Phase 3 - Arrimage pôles alimentaires	
Levier Solidaire			1ère cohorte	2ème cohorte		
Autres projets soutenus						
Écoquartier Louvain Est - Solidarité Ahunstic			■	■		
Évaluation en Commun	■	■				
Accompagnement des pôles logistiques alimentaires - CQCM				■	■	
Outil décisionnel transport - UQAM					■	■
Projets de recherche - IRIPII				■	■	■
Le goût du changement			■			
Mutualiser en alimentation - TIESS				■	■	■
Carte proximité - Carrefour solidaire				■	■	■

Les résultats du SALIM 2021-2025

La section ci-dessous présente les résultats du SALIM, agrégés au niveau du programme, selon les différents niveaux de sa chaîne de résultats.



Intrants

Ce que le SALIM a investi dans les différents projets menés et accompagnés

- Un budget global de **près de 7,7 M\$**.
- Une **équipe dynamique, engagée et aux expertises variées au Collectif Récolte**, qui a effectué **plus de 100 000 heures de travail** en termes de gestion de programme, soutien aux projets, évaluation, captation d'apprentissages et mesure d'impact, communications, concertation, mobilisation, gestion de partenariats, recherche et administration.
- **Cinq stagiaires** ont contribué au programme tout en terminant leur formation universitaire.
- **Un comité Équité-Diversité-Inclusion (EDI)** mis en place au sein du Collectif Récolte pour favoriser la formation des chargé.e.s de projets et la prise en compte de mesures visant l'EDI au sein du SALIM.
- **21 partenaires fournisseurs de services** qui ont apporté leur expertise au programme, aux projets menés et aux initiatives de partenaires soutenus.
- L'expertise et le travail **des 113 partenaires de changement, porteurs d'initiatives innovantes soutenues** par le SALIM.
- **L'expertise d'une dizaine de partenaires issus d'un écosystème plus large**, dont un soutien en matière de **gouvernance de données offert par Nord Ouvert**, et un **partage de savoirs** au sein de la **communauté d'innovation "Montréal en Commun"** à travers la plateforme [Praxis](#) et de la **communauté de pratique sur l'évaluation** animée par Dynamo et le TIESS.



Activités et extraits

Les activités menées par l'équipe du SALIM pour soutenir les partenaires de changement dans la cocréation d'initiatives, l'expérimentation et la pérennisation des initiatives

Études d'opportunités menées pour identifier les besoins, opportunités et partenaires de changement intéressé.e.s à la cocréation d'initiatives expérimentales

- Ces **rencontres avec les acteur.trice.s terrain issu.e.s de différents maillons du cycle alimentaire** montréalais ont mené à la structuration des projets du SALIM.

Mise en place et gestion d'un programme de soutien aux initiatives alimentaires de quartier : Levier solidaire

- Soutien financier et offre d'accompagnement pour **10 initiatives impliquant 67 organisations**.
- Attribution de **soutien financier et modalités d'accompagnement flexibles et personnalisées** afin de répondre aux besoins des initiatives.
- Mise en place de **processus d'application et de reddition de comptes simplifiés** et adaptés aux capacités des organismes.
- Ajustement important de l'approche de sélection des initiatives appuyées lors de la seconde cohorte : **l'appel à projets a été remplacé par un ciblage proactif** visant à sélectionner des initiatives desservant des communautés marginalisées ou sous-représentées et ayant un accès limité aux financements traditionnels.

Mobilisation de partenaires, clients et fournisseurs potentiels pour les projets

- Conduite de rencontres, ateliers, entrevues individuelles et études pour **faciliter l'arrimage des besoins entre les initiatives et leurs futurs partenaires** membres, clients et/ou fournisseurs d'aliments.
- Dans le cadre du projet Pôle régional solidaire : collaboration avec six partenaires pour la première phase d'idéation d'un pôle régional dans les Ateliers Cabot (2021), concertation entre 43 acteurs de l'écosystème pour la phase d'identification des maillons manquants dans le cycle d'approvisionnement de Montréal (2023) et collaboration entre sept pôles alimentaires de pour réfléchir collectivement à l'arrimage de leur travail (2024-2025).

- Mise en place d'une ressource humaine partagée, le **Spécialiste en approvisionnement local communautaire (SALC)**, pour faciliter cet **arrimage entre les organisations communautaires et les producteurs locaux**.

Accompagnement des partenaires de changement dans la mise en place des initiatives (par les membres de l'équipe SALIM ainsi que 21 fournisseurs de services externes)

- **Conduite d'études** (études de marché, études de faisabilité, études de cas, études de besoins et d'opportunités, etc.).
- Animation de nombreux **ateliers d'idéation collective** avec les partenaires des projets, les membres des initiatives et des acteur.trice.s de l'écosystème en général.
- **Accompagnement stratégique** dans le développement de plans d'affaires, la mise en place de systèmes de gouvernance collaborative, etc.
- Appui à la **structuration, à l'expérimentation et au changement d'échelle** de projets bioalimentaires communautaires (idéation collective, recherche de partenariats, visibilité des projets, études et création d'outils).
- **Accompagnement juridique.**
- **Facilitation de l'acquisition d'équipements adaptés aux besoins des projets :** Accompagnement dans le choix de location et/ou d'achat de véhicules, leur aménagement (divisions, unités de réfrigération, etc.) et leur identité visuelle; facilitation de l'acquisition d'équipements divers (frigos, équipements opérationnels de distribution tels que des boîtes réutilisables).
- **Coconstruction de plans de pérennisation et accompagnement à leur mise en œuvre :** Coconstruction avec les partenaires des projets, et avec le soutien du TIESS, de plans de pérennisation. Financement de plusieurs activités au sein de ces plans et financement temporaire de certaines ressources humaines des projets, en vue de leur autonomisation graduelle. Mise en place d'une structure organisationnelle et stratégique consolidée et opérationnalisée, assurant la gouvernance, la planification et la gestion du pôle nourricier L'aube.

Des partenaires satisfaits par rapport à l'accompagnement reçu

Résultats obtenus via un sondage anonyme, selon une question à échelle.

- Tout au long du projet, les partenaires de L'aube, pôle nourricier étaient "très satisfaits" de l'accompagnement fourni par le Collectif Récolte (5/5).
- Tout au long du projet, les partenaires de Tomat étaient "très satisfaits" de l'accompagnement fourni par le Collectif Récolte (5/5).
- Les partenaires des projets de Levier solidaire ont évalué être entre "plutôt" et "très satisfaits" de l'accompagnement fourni par le Collectif Récolte (4.5/5).

« [Je suis] très satisfaite de l'accompagnement du Collectif Récolte, [pour la] grande disponibilité de l'équipe, son expertise pertinente et sa vision globale. »

Anne Fleury, Directrice générale de L'aube, pôle nourricier

Coconstruction d'outils de gestion et d'outils technologiques adaptés aux besoins des partenaires et des initiatives

- **Facilitation du développement d'outils TI, par des développeurs**, en vue de répondre aux besoins des partenaires membres ([Arrivage](#) pour la mise en place d'une plateforme de commande groupée pour L'aube, pôle nourricier; [Sigmund](#) pour le développement de la plateforme web Tomat, dédiée à la gestion des programmes de coupons nourriciers; l'agence [Réactif](#) pour le développement du Carrefour de ressources).
- **Codéveloppement avec Coop Carbone d'un outil décisionnel pour la planification des routes et des prix du transport**, pour optimiser la distribution des commandes par L'aube, pôle nourricier. D'autres outils de gestion tels que des **outils de prévision, d'inventaire et d'analyse des coûts** ont également été codéveloppés pour L'aube.
- Mise en place d'une **base de données des fournisseurs** de la Carte proximité pour soutenir les marchés solidaires membres.
- Construction d'**outils de gestion et de mesure d'impact** (LS-ANGP).

Capter et produire des savoirs

- Cadrage d'une démarche d'évaluation et mesure d'impact, collecte et analyse des données pour les projets du SALIM. **Collecte, documentation et analyse des apprentissages, impacts et modèles innovants déployés** par les initiatives du SALIM.
- Collaboration avec des centres de recherche et **conduite de quatre études pour pallier le manque de connaissances** par rapport à des thématiques ciblées
- Collaboration avec la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM pour l'élaboration de la **théorie du changement du volet Alimentation de Montréal en commun**.
- Contribution à l'idéation, la détermination des indicateurs et des moyens de mesure d'**Évaluation en Commun**, démarche et plateforme d'évaluation participative pour les projets en alimentation, codéveloppée par la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM, en collaboration avec le Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal (LIUM) et le Conseil du Système alimentaire montréalais (CSAM).

Partage des savoirs

- Organisation d'**espaces de dialogue, de co-apprentissage et de partage d'expériences** entre initiatives.
- Co-organisation de **huit webinaires** pour faciliter le partage des connaissances générées par le programme mais également pour donner la parole aux partenaires de changements des projets du SALIM.
- Développement d'un **Carrefour de ressources** permettant la diffusion des savoirs, dont le lancement officiel a eu lieu le 14 mars 2024. Par la suite, l'équipe a travaillé sur l'amélioration continue de ses fonctionnalités et la publication de ressources en français et en anglais.
- Contribution à l'organisation d'**événements de diffusion des savoirs organisés par des partenaires**; rôles de panélistes, conférencier.ère.s et animation d'ateliers (CQCM, Forum SAT, Conseil SAM, Montréal en Commun, etc.).

Soutien financier aux projets et initiatives appuyés

Le SALIM a versé **1 705 000 \$ en soutien financier direct, investissements et expertises externes** pour les organisations porteuses de projets soutenus. De plus, le SALIM a assumé plusieurs dépenses structurantes en termes d'expertises internes et externes au service des projets.

Contributions financières aux partenaires, investissements et expertises externes :

L'aube, pôle nourricier	690 000 \$
Pôle régional solidaire	55 000 \$
Tomat	471 000 \$
SALC	136 000 \$
Levier solidaire	315 000 \$
Autres projets soutenus (contributions financières seulement)	38 000 \$
TOTAL	1 705 000 \$



Effets directs du SALIM

Changement de connaissances, de capacités et de moyens des partenaires



Plus de
connaissances



Plus de
collaboration



Innovation et
mutualisation



Plus de
connaissances

Résultat 1 : Production et diffusion de connaissances et de données à propos du système alimentaire local et intégré à Montréal

Les partenaires du SALIM ont accès aux connaissances et expertises pour la mise en œuvre des projets

- Les partenaires porteurs ou copporteurs d'initiatives accompagnées par le SALIM ont eu, tout au long du SALIM, un **accès simplifié à des conseils, ressources et expertises clés** pour faciliter la mise en œuvre de leurs projets.
- De nouveaux savoirs ont été générés à travers les **quatre projets de recherche et nombreuses études produites** en lien avec les besoins des projets.

Des acteurs répartis à travers le Québec ont accès aux connaissances générées

- **Accès à des événements de partage de connaissances tout au long du programme SALIM :**
 - contribution à des panels et conférences;
 - co-organisation avec le CQCM de deux journées de transfert de connaissances en lien avec le projet de renforcement des pôles logistiques agroalimentaires;
 - cinq webinaires dans la série des Rendez-vous de l'approvisionnement alimentaire local et solidaire, réalisés en collaboration avec l'Espace cuisine du CSAM;

- plusieurs conférences et présentations dans le cadre de cours post-secondaires (Université Bishop's, CÉGEP de Victoriaville, Université de Montréal, etc.).

Série des [Rendez-vous de l'approvisionnement alimentaire local et solidaire](#) - collaboration entre l'[Espace cuisine](#) et le Collectif Récolte :

- **5 webinaires** avec une moyenne de **75 participant.e.s** par webinaire;
- **4 fiches synthèse** produites, ainsi que des bandes dessinées pour illustrer les faits saillants;
- **13 organismes partenaires invités** comme conférencier.ère.s qui ont pu présenter leur projet;
- partage de **plus de 20 ressources complémentaires** issues de l'écosystème ou de travaux antérieurs du Collectif Récolte.

- **Accès à long terme aux savoirs générés par le SALIM à travers le [Carrefour de ressources](#) et le [carnet Praxis](#) :**
 - Le Carrefour de ressources compte un total de 76 ressources, dont 58 ont été créées dans le cadre du programme SALIM.
 - Le Carnet Praxis du SALIM compte 31 notes.

Thématiques du SALIM	Quelques ressources clés
Mutualisation de la mise en marché - pôles alimentaires	<p>Produire sur l'île et pour l'île : l'indispensable bassin nourricier de l'Ouest-de-l'Île de Montréal - Rapport d'étude - Rediffusion du panel</p> <p>Modèles d'approvisionnement institutionnel en circuits courts et de proximité - Étude de cas, et webinaire étude de cas et webinaire leçons apprises</p> <p>Sommaire de l'étude de faisabilité de pôle logistique alimentaire dans l'Ouest-de-l'Île - Étude de faisabilité</p> <p>Regroupement de mise en marché collective à Montréal - Fiche synthèse</p> <p>L'aube, pôle nourricier : relier les fermes aux milieux institutionnels et communautaires - webinaire et retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet 2021-2025</p>

<p>Approvisionnement local et solidaire pour contribuer à l'inclusion et à la sécurité alimentaire</p>	<p>La mutualisation pour optimiser l'approvisionnement alimentaire local et solidaire - Fiche pratique</p> <p>La mutualisation des ressources : une avenue porteuse pour renforcer l'approvisionnement alimentaire local et solidaire? - webinaire et bande dessinée</p> <p>Modalités solidaires de commercialisation et de tarification entre les organismes communautaires et les producteurs locaux : Étude de cas et webinaire</p> <p>Le « maillon manquant » du cycle d'approvisionnement alimentaire local, durable et solidaire à Montréal - Rapport d'étape de coconception et webinaire</p> <p>Démarrer un projet d'approvisionnement alimentaire collectif : leçons apprises par la Mutuelle d'approvisionnement des marchés solidaires (MAMS)</p>
<p>Mutualisation du transport</p>	<p>Véhicule de livraison partagé : bilan du projet pilote dans l'Ouest-de-l'Île de Montréal</p> <p>Défis et solutions de la mutualisation des transports alimentaires - Webinaire Forum SAT 2023</p> <p>Mutualisation du transport en sécurité alimentaire - leçons apprises - Webinaire et bande dessinée</p> <p>Guide d'aide à la décision sur les véhicules de transport alimentaire - 5 chapitres</p>
<p>Mutualisation des ressources humaines</p>	<p>Spécialiste en approvisionnement local communautaire - Fiches d'apprentissage</p>
<p>Mutualisation de solutions informatiques</p>	<p>Technologies informatiques et numériques pour la sécurité alimentaire : besoins et solutions adaptées - webinaire et bande dessinée</p> <p>Gérer les coupons nourriciers grâce à la plateforme Tomat - webinaire et retour sur les apprentissages et la mesure d'impact du projet</p>
<p>Gouvernance d'initiatives collectives</p>	<p>Gouvernance partagée pour la sécurité alimentaire Modèles et démarches inspirantes - Webinaire et bande dessinée</p>
<p>Évaluation, mesure d'impact et</p>	<p>Guide pour l'évaluation, la mesure d'impact et la captation d'apprentissage dans des projets de mise en marché et</p>

apprentissage	d'approvisionnement alimentaire Évaluer les effets et retombées d'un projet de transport mutualisé (Chapitre 5 du Guide nommé ci-dessus)
---------------	--

Un Carrefour de ressources avec une portée au-delà du Québec

Ressources consultées majoritairement dans les trois pays suivants :

- Canada (85 % des visiteur.euse.s)
- États-Unis (8 % des visiteur.euse.s)
- France (2 % des visiteur.euse.s)

Au total, depuis le lancement, près de 4 000 visiteur.euse.s à travers le monde ont consulté nos ressources.



Résultat 2. Collaboration et développement de partenariats stratégiques dans le milieu de la sécurité alimentaire

Accès facilité pour les porteurs des initiatives appuyées à des nouveaux membres, client.e.s et sources d'approvisionnement

- **Concertation facilitée pour l'idéation d'initiatives** : relations établies au sein des quartiers pour des programmes de paniers solidaires, besoins clarifiés entre membres pour tous les projets de mutualisation.
- **Augmentation des membres utilisateurs des initiatives mutualisées** : treize nouveaux commerces solidaires partenaires pour LS-MAMS; un comité camion de six partenaires pour LS-SALADE et de neuf partenaires utilisateurs pour LS-ESH; L'aube, pôle nourricier, initié avec 4 fermes, comptait 18 fermes membres en 2025; Tomat a commencé avec un seul programme utilisateur (Carte Proximité) alors que cinq programmes à travers le Canada utilisent cette plateforme en 2025. Le nombre total de commerces utilisateurs actifs de Tomat est passé de 48 en 2023 à plus de 150 en 2025.
- Le Spécialiste en approvisionnement local communautaire (SALC) a **facilité le maillage entre plus de vingt organismes communautaires et producteurs locaux et durables** de 2022 à 2024. Ces liens sont amenés à perdurer dans le temps.
- **Base de données de producteurs établie pour les commerces solidaires** membres du Carrefour solidaire, afin de faciliter l'approvisionnement local sur le long terme.

« On n'aurait jamais pu envisager une mise à l'échelle sans Tomat ! »

Sylvie Chamberland, Carrefour solidaire, porteur de la Carte Proximité

Renforcement de liens durables entre organismes, producteurs et services conseils

- **Diversité de parties prenantes incluses dans les espaces de dialogue** de tous nos projets portés et coportés, facilitant le maillage sur le long terme : membres d'organisations communautaires, membres d'institution, producteurs.trices, bailleurs de fonds, représentant.e.s municipal.e.s, etc.
- **Les partenaires directs du SALIM sont mieux outillés pour chercher du soutien d'expertises clés dans le futur.** Il.elle.s ont eu accès à des services conseils et des relations ont été établies avec plus de 21 partenaires fournisseurs de services.
- **Liens durables et collaboration - hors SALIM - renforcée entre les partenaires** : les producteur.trice.s membres de L'aube situé.e.s en Outaouais ont témoigné collaborer davantage pour leurs activités et mise en marché individuelle, et ce grâce au maillage établi dans le cadre du SALIM; notre accompagnement avec le MSAAQ leur a permis de collaborer avec d'autres acteurs pertinents (L'aube, pôle nourricier, la MAMS, coop CAUS, la Centrale agricole).

Accès à des comités de gouvernance fonctionnels pour plusieurs projets accompagnés

- **Accès à des connaissances, bonnes pratiques et outils** pour assurer une saine gouvernance collective des initiatives, dont, par exemple, l'identification d'une structure juridique pour le projet 59 Saint-Pierre, accompagné par Levier solidaire.
- **Comités de gouvernance fonctionnels** pour L'aube, pôle nourricier, Tomat, et un projet du programme Levier solidaire (LS-ESH). Les membres se rencontrent plusieurs fois par an pour coordonner ensemble les initiatives en fonction de leurs besoins respectifs et collectifs.



Résultat 3 : Mise en place d'initiatives innovantes et mutualisation des ressources entre les acteur.trice.s du système alimentaire montréalais

10 initiatives pilotes de mutualisation de ressources menées ou accompagnées

- 3 projets de **mutualisation du transport** (LS-ESH, LS-SALADE et L'aube)
- 5 projets de **mise en marché collective** (L'aube, LS-AU/LAB, LS-ASL, LS-MAMS et LS-MSAAQ)
- 2 projets de **mutualisation d'outils informatiques** (L'aube et Tomat)
- 1 projet de **mutualisation de ressources humaines** (SALC)
- 1 projet de **mutualisation du dépannage alimentaire** (LS-59-SP)

"The fact that Tomat is operated by a non-profit that's familiar with working with community organizations means that we didn't have to explain to someone from the private sector the details of our needs, or the importance of the dignity of our participants."

Un porteur de programme utilisateur

Accès à des ressources et équipements nécessaires pour la distribution ou l'approvisionnement durable

- **Véhicules** : Soutien à L'aube, LS-ESH et LS-SALADE pour le choix des véhicules, la location et/ou l'achat des camions et financement d'équipements pour l'aménagement du camion (chambres froides, cloisons, etc.).
- **Réfrigérateurs et chambres froides** : remorque réfrigérée pour L'aube et la LS-MAMS et un réfrigérateur pour LS-Tifrais.
- **Surfaces agricoles** : un espace d'agriculture au Grand potager pour le LS-MSAAQ.
- **Équipements de cuisine** (LS-ANGP, LS-ASL).

Accès à des ressources humaines pour faire fonctionner les initiatives

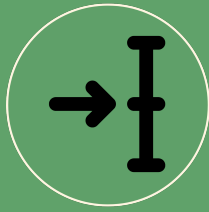
- Plus de **75 bénévoles et 260 employé.e.s** ont été impliqué.e.s dans les opérations des différents projets au cours des années.
- En vue de catalyser leur émergence, le SALIM a **financé des ressources humaines pour plusieurs projets**. Par exemple, lors des premières années de fonctionnement de L'aube, l'équipe du SALIM s'occupait de la compilation des commandes, de la gestion du personnel de l'OBNL naissante et même de la gestion des enjeux opérationnels courants. Une ressource de transition a également été financée pour décharger temporairement l'équipe du LS-GEMO-CRP.

Accès à des expertises et à des outils de gestion permettant de bien gérer et planifier stratégiquement les projets

- **Études de marché** (L'aube, LS-ASL, LS-MSAAQ, LS-59SP, LS-AU/LAB) pour identifier les clientèles ou publics cibles et identifier les besoins et avis des potentiel.le.s utilisateur.trice.s ou client.e.s envers les modalités d'utilisation des services.
- **Stratégies de marketing et outils promotionnels** (L'aube et LS-ANGP).
- **Grande diversité d'outils de gestion** codéveloppés afin de répondre aux besoins de gestion des initiatives mutualisées : dont la gestion de commandes (LS-MAMS, L'aube et LS-MSAAQ), la gestion de programmes de coupon nourricier (Tomat), l'optimisation de routes, la gestion d'inventaire, la prévision des ventes et la planification de saison, l'analyse comparative du prix du marché (L'aube, SALC, Tomat), etc.
- **Données fiables par rapport aux retombées des projets** et **outils de collecte de données** pour continuer à les capter dans le futur (L'aube, Tomat et LS-ANGP)

Pratiques saines de gouvernance de données établies pour plusieurs initiatives

- L'accompagnement de Nord Ouvert a aidé à instaurer une **gestion efficace et sécuritaire des données** récoltées au sein du Collectif Récolte pour sa gestion du programme SALIM, mais également au sein de L'aube pour la gestion des informations clients, et de Tomat pour la gestion des données des utilisateur.trices.
- En 2024 et 2025, nos partenaires ont affirmé avoir une **confiance élevée (5/5) envers la sécurité des données** au Collectif Récolte.



Impacts intermédiaires

Changements de viabilité et de rendement des initiatives portées par les partenaires



Plus d'efficacité opérationnelle



Moins de gaspillage



Des initiatives pérennes



Plus d'efficacité opérationnelle

Résultat 4 : Augmenter l'efficacité opérationnelle des initiatives porteuses de changement en vue d'augmenter leurs retombées

Mutualisation de l'approvisionnement et de la distribution alimentaire

Efficacité variable de la mutualisation, en termes financier et en termes de temps de travail épargné :

- La plupart des fermes de L'aube ont perçu qu'il y avait des économies engendrées en termes de temps de travail. Aucune ferme ne rapporte avoir perçu¹ de surcoûts financiers engendrés par les pratiques de mutualisation (équipements, véhicules, entreposage).
- La MAMS a perçu qu'il y avait beaucoup d'économies financières engendrées par les pratiques de mutualisation (RH, véhicules, approvisionnement et au niveau administratif).
- Le MSAAQ a perçu un peu d'économie financière par les pratiques de mutualisation de la mise en marché mais cela a amené beaucoup de charge de travail supplémentaire en termes de temps.

¹ La perception en termes d'efficacité de la mutualisation a été sondée de façon qualitative avec des échelles, à travers des questionnaires aux partenaires; "Avez-vous l'impression que la mutualisation (mise en marché) engendrent des surcoûts ou des réductions des coûts (\$)?" - Beaucoup de surcoûts / Un peu de surcoûts / Bilan neutre / Un peu d'économies / Beaucoup d'économies / N/A

	<p>Augmentation et diversification de l'offre collective mise en marché :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plus de 31 000 kg de nourriture ont été mis en marché à travers ces initiatives : L'aube, LS-MAMS, LS-MSAAQ, et LS-ASL. - L'augmentation du nombre de fermes participantes à L'aube a permis de diversifier l'offre de 64 à 112 variétés de fruits et légumes différents au cours des années. - 55 producteur.trice.s partenaires du SALIM, à travers L'aube, LS-MAMS, LS-MSAAQ, et LS-ASL. <p>Augmentation des clients : La clientèle de L'aube a fortement augmenté au fil des années, passant de 8 en 2022 à 54 clients en 2025. 13 nouveaux commerces solidaires partenaires se sont joints, entre 2021 et 2022, pour la LS-MAMS.</p> <p>Accès aux clientèles institutionnelles : Il serait difficile pour les producteurs individuels de L'aube d'avoir accès au marché institutionnel. Les 18 fermes partenaires toujours actives au mois de novembre 2025 desservent 13 garderies, 6 centres hospitaliers, 10 organismes communautaires et 7 cantines d'établissements d'enseignement supérieur.</p> <p>Augmentation des ventes : L'aube a généré près de 280 000\$ de ventes entre 2022 et mars 2025, à des client.e.s autrement inaccessibles pour les producteur.trice.s individuel.le.s.</p>
<p>« Les fermiers sont comme des couteaux suisses, on doit faire plein de métiers. Avec l'offre collective, ça enlève des rôles de sur nos épaules, (...) ce qui nous laisse plus de temps pour faire pousser les meilleurs légumes possibles et prendre soin de la terre. »</p> <p>Katherine McDowell, Ferme du Roulant</p>	
<p>Mutualisation du transport alimentaire</p>	<p>Efficacité variable de la mutualisation en termes financiers : Les partenaires du projet LS-SALADE n'ont perçu ni gain ni perte financière en raison de la mutualisation : les coûts individuels épargnés par la mutualisation de camion correspondant aux frais de maintien du véhicule mutualisé et du chauffeur, entièrement pris en charge par le projet. Un ressenti de surcoûts a été généré par des imprévus. LS-ESH a perçu un peu de surcoût liée à l'administration. Dans le cas de L'aube, 4 des 7 fermes sondées estiment que la mutualisation a réduit les coûts liés au transport.</p> <p>Temps de travail épargné permettant de se consacrer à d'autres tâches : Les organismes partenaires utilisateurs d'Épicamion (LS-ESH) estiment avoir épargné plus de 2 heures par semaine, temps qui a pu être dédié à</p>

	<p>d'autres activités. 2 des 7 fermes de L'aube soutiennent également que la livraison groupée permet de réduire leur charge de travail. Par ailleurs, 3 fermes sur 7 indiquent une surcharge faible ou modérée, alors que les deux autres ne perçoivent aucune surcharge ni de gain.</p> <p>De nombreux kilomètres sur les routes évités : La livraison groupée réduit largement les distances parcourues. Avec la mutualisation du camion de L'aube, LS-ESH et LS-SALADE, le kilométrage pour la collecte et la distribution des aliments a diminué de plus de 32 000 km sur une année seulement². Pour les projets de LS-ESH et LS-SALADE, ceci représente 57 % et 45 % de kilométrage évité par an à travers la livraison groupée.</p> <p>Le camion mutualisé de L'aube répond aux besoins des organismes communautaires hors-saison agricole : À l'hiver 2023-2024, le camion avec chauffeur de L'aube a offert des services de collecte d'aliments auprès de Moisson Montréal, au prix de 3,26 \$/km. Six organismes communautaires ont utilisé ce service, pour un total de 24 trajets groupés.</p>
<p>Mutualisation d'outils technologiques</p>	<p>Efficacité accrue dans la gestion :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les gestionnaires de programmes de coupons nourriciers sont plus autonomes et efficaces dans leurs opérations grâce aux fonctionnalités offertes par Tomat. Le développement de Tomat a été relativement économique, correspondant à environ 24 \$ par personne en situation d'insécurité alimentaire qui a utilisé une carte pendant cette période. Les commerces utilisateurs ont également déclaré qu'utiliser Tomat nécessite peu de travail et d'effort et que l'utilisation de Tomat facilite leurs opérations. - Les fermes partenaires de L'aube passent moins de temps dans la gestion des commandes grâce à la plateforme Arrivage. Ce temps est utilisé ailleurs sur la ferme. <p>Augmentation des transactions effectuées sur les plateformes TI :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plus de 8100 cartes ont été utilisées par des ménages participants via les programmes partenaires de Tomat. Les programmes de coupons ont géré 13 725 transactions à travers la plateforme Tomat en 2023-2024, et 23 831 transactions en 2024-2025, ce qui représente une augmentation de 73,6 %. - Pour L'aube, le nombre de commandes ayant transité par la plateforme Arrivage est passé de 132 en 2022-2023 à plus de 345 en 2024-2025, ce

² comparativement à des scénarios fictifs où les producteur.trice.s individuel.le.s auraient livré le même volume de commandes à leurs clients de façon hebdomadaire, depuis leur lieu de production respectif, et où les organismes de LS-ESH et LS-SALADE auraient effectué leurs trajets de façon individuelle. Voir l'[annexe méthodologique](#) pour plus de détails.

	<p>qui représente une hausse globale de 161 % sur la période, correspondant à un taux de croissance annuel moyen d'environ 62 %.</p>
<p>« Tomat représente un gain de temps immense pour les gestionnaires de programmes de coupons nourriciers, ainsi que plus d'autonomie pour nos partenaires et nos participant-e-s. On a un accès direct à nos données. Grâce à Tomat, nous avons un vrai argument solide pour l'ambition de mettre à l'échelle les programmes de coupons. »</p> <p>Un gestionnaire de programme de coupons nourriciers</p>	
<p>Initiatives oeuvrant en sécurité alimentaire</p>	<p>Augmentation de la capacité à soutenir les personnes vulnérables :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les services de GEMO et CRP offrent un accès continu aux personnes vivant dans l'Est de Montréal (LS-GEMO-CRP). L'organisme ANGP offre à la communauté autochtone de Kahnawake des produits sains et culturellement appropriés chaque semaine. (LS-ANGP). Alimenter Saint-Léonard a comme projet d'améliorer l'accès physique aux fruits et légumes frais et locaux dans l'arrondissement en proposant un service de paniers abordables (LS-ASL). Ces trois initiatives ont distribué plus de 125 repas chaque semaine l'année de l'accompagnement du programme Levier solidaire. - Augmentation de 300% en une année des dons de nourriture pour ANGP, qui a reçu plus de 40 000 kg de nourriture en 2024 (LS-ANGP). Les équipements de cuisine acquis augmentent leur capacité à transformer ces dons en repas pour les personnes vulnérables dans leur communauté.



Résultat 5 : Réduire les pertes et le gaspillage dans le cycle de distribution et d'approvisionnement alimentaire montréalais

La réduction des pertes alimentaires et du gaspillage **n'a pas pu être chiffrée avec fiabilité**. En effet, mesurer les pertes alimentaires et le gaspillage sur différents maillons d'un cycle d'approvisionnement est d'une grande complexité et aurait demandé une charge de travail élevée aux partenaires. Par exemple, il aurait fallu que ceux-ci mesurent le poids ou le volume d'aliments envoyés aux compostage ou enfouissement à chaque mois tout au long du projet.

Toutefois, les partenaires ont été sondés sur cet aspect :

- Les **maillages créés** par le SALC ont permis de faciliter la récupération d'aliments. Par exemple, l'organisme Aliment-Terre a pu récupérer plus de 23 000 kg de nourriture à La place des producteurs de 2022 à 2024.
- Au niveau des six producteur.trice.s de L'aube sondés : aucune amélioration du gaspillage n'a été rapportée, ce qui est expliqué par la **capacité de mise en marché encore limitée** de L'aube. De plus, la fragilité de la prévisibilité des commandes a mené dans un cas à une augmentation ponctuelle de pertes due à des promesses d'achat non tenues. Certain.e.s producteur.trice.e.s ont toutefois souligné que **pendant la haute saison** l'augmentation des ventes générée par L'aube les aide à réduire leur gaspillage.
- L'équipe de LS-ANGP dit avoir **augmenté sa capacité à transformer des dons alimentaires en repas**, grâce à l'amélioration de la cuisine, et a ainsi réduit les pertes alimentaires.
- Grâce à l'Épicamion, la collecte de denrées alimentaires invendues dans les différents commerces a été facilitée pour les partenaires.



Des initiatives
pérennes

Résultat 6 : Augmenter la pérennité des initiatives porteuses de changement

Structures organisationnelles et gouvernance renforcées, facilitant la pérennité des projets

- Le soutien du SALIM a fait état d'**améliorations significatives de la structure et de la gouvernance** ainsi que d'une augmentation des opportunités pour soutenir la pérennisation des projets (LS-MAMS, LS-59 SP, LS-ESH, et LS-ANGP).
- Les **comités aviseurs** créés dans le cadre du SALIM pour Tomat et LS-ESH continueront à se réunir après la fin de notre accompagnement, afin d'assurer la pérennisation des projets.

Des plans de pérennisation des projets établis

- La réflexion et le développement d'un **plan d'affaires favorisant la pérennisation du projet** a été fait pour L'aube, Tomat, LS-AU/LAB, LS-ESH, LS-MAMS et LS-59 SP.
- Tomat, de son côté, ayant déjà fortement augmenté le nombre de programmes utilisateurs depuis le début du SALIM, cherche à offrir ses services à encore plus de programmes utilisateurs afin d'accroître son impact tout en évoluant vers un modèle financier autonome. Les **coûts opérationnels de la solution sont très bas**. Des **pistes**

de financement sont en exploration pour permettre de continuer à développer la plateforme afin de répondre aux besoins des partenaires actuels et futurs.

Toutefois, une pérennité encore fragile

Il faut toutefois souligner que malgré les démarches mises en place pour renforcer la pérennité des projets, ceux-ci **restent fragiles après seulement trois années de soutien externe**.

La clôture du programme SALIM et le **manque de soutien financier dans l'écosystème** d'innovation sociale en alimentation mettent à risque la pérennité des projets.

- L'aube a progressivement consolidé son offre de services, renforcé ses partenariats avec des fermes et des institutions, augmenté ses ventes et amélioré sa gouvernance interne. Malgré cela, sa capacité à assurer seule la couverture de ses coûts fixes et à maintenir ses activités à moyen terme reste limitée. En 2024, près de 80 % des revenus provenaient de subventions, contre seulement 20 % de revenus autonomes. Ces proportions devront être renversées pour assurer la pérennité du pôle. Selon les projections actuelles, L'aube aura besoin d'environ 250 000 \$ par année en subventions pour maintenir ses activités. Ceci reste **tout un défi dans un contexte où les financements disponibles sont majoritairement des subventions par projet, plutôt que des appuis à la mission globale. Les retombées sociales et environnementales du projet n'ayant pas la même valeur actuellement que des retombées économiques.**
- En ce qui concerne Levier solidaire, le programme est actuellement en pause, jusqu'à ce que d'autres partenariats et soutiens financiers permettent de le poursuivre. Une démarche a été entamée pour créer un comité aviseur pour la relance de Levier solidaire.



Impacts ultimes

Changements d'état du système alimentaire générés grâce aux nombreuses initiatives soutenues par le SALIM



Plus d'accès
aux aliments



Plus de
production
locale



Plus d'accès
aux aliments

Résultat 7. Augmentation de la production de produits sains et locaux visant le marché montréalais

Plus de soutien à la production locale d'aliments sains visant le marché montréalais

- L'approvisionnement et la mise en marché collective par les projets de L'aube, LS-MAMS, LS-MSAAQ, et LS-ASL est d'une **valeur de plus de 367 000 \$ et a impliqué 55 producteur.trice.s** partenaires du SALIM.

- **L'aube, pôle nourricier, facilite l'accès aux aliments ultra-locaux pour les Montréalais.e.s.** Alors que, selon Équiterre, les aliments voyagent en moyenne 2500 km au Québec, la distance moyenne entre les fermes approvisionnant L'aube et les clients est de 95 km seulement.

- Il est trop tôt pour mesurer l'impact de la mise en marché collective de L'aube sur la **superficie de terres cultivées**. Plus de la moitié des fermes de L'aube sondées (3/5) disent **avoir augmenté leur production** en réponse à la demande générée par le projet intégré au SALIM. Ce résultat est important car actuellement, par manque de marché, trois des fermes sondées cultivent sur seulement un à deux tiers de leur surface agricole totale disponible (une trentaine d'hectares au total).

Le transport mutualisé réduit l'impact environnemental de l'alimentation locale

- Selon une estimation basée sur un scénario hypothétique de routes qui auraient été effectuées par des voitures ou camions individuels, le **transport groupé aurait permis d'éviter plus de 32 000 km, correspondant à approximativement 15 tonnes de CO₂ évitées annuellement**³. Ce kilométrage représente une distance équivalente à **7,5 allers-retours entre Montréal et Vancouver**.



Résultat 8. Augmentation de la distribution de produits sains, frais et locaux pour les populations en situation d'insécurité alimentaire et, plus largement, à tous les Montréalais.es

Il est estimé que plus de **195 000 équivalents-repas ont été rendus accessibles** au cours des années à travers les projets portés et coportés par le SALIM. Grâce à ces initiatives, ce sont **plus de 35 000 personnes qui ont ainsi eu accès à des fruits et légumes, en particulier des personnes vulnérables** (enfants en CPE, patient.e.s de centres médicaux, étudiant.e.s postsecondaire et personnes en situation d'insécurité alimentaire).

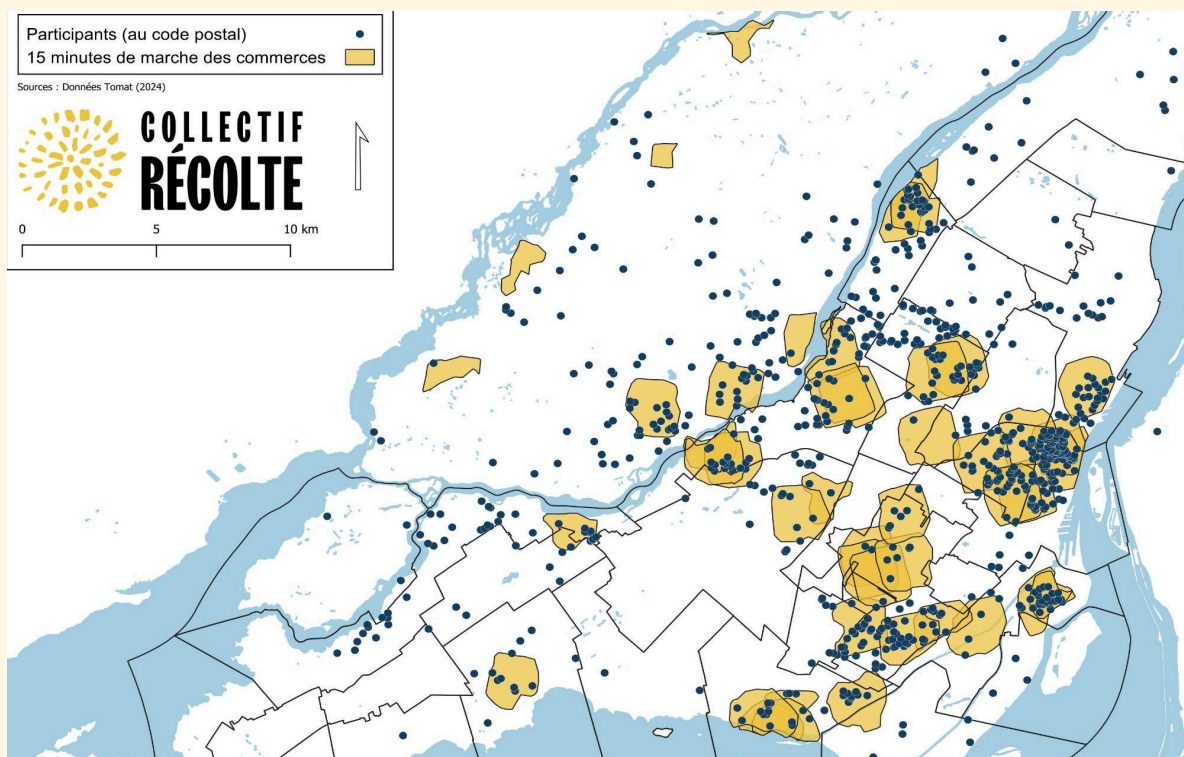
- **Accès financier aux aliments** : Une valeur d'environ 2 212 000 \$ de denrées ont été distribuées grâce à la plateforme Tomat au cours de ces années.
- **Accès social et culturel aux aliments** : Le projet LS-MSAAQ met les bases d'un circuit de distribution de légumes afro-caribéens cultivés par des agriculteur.trice.s Québécois.e.s originaires d'Afrique et des Caraïbes au Québec. Le projet LS-ANGP renforce les liens au sein des communautés autochtones en revitalisant les cultures traditionnelles et en améliorant l'accès à des aliments sains et culturels. Le projet LS-59-SP se veut une réponse à un désert alimentaire dans le quartier, répondant aux besoins de la diversité des habitant.e.s en les impliquant dans l'idéation du projet.
- **Accès physique aux aliments** à travers une diversité de solutions (paniers solidaires, épiceries solidaires, organismes offrant du dépannage alimentaire, accès dans des hôpitaux, CPE et cantines postsecondaire, etc.).

³Le tonnage précis de CO₂ évité est difficile à calculer, étant donné qu'il dépend de plusieurs facteurs, tels que le temps d'arrêt à des feux rouges ou lors de congestions, le type de véhicules qui auraient effectué les trajets individuels dans le scénario fictif sans camion mutualisé, la distance parcourue sur des autoroutes versus des petites routes, etc.

« On a l'impression de faire une différence, de faire quelque chose de vraiment plus positif pour les enfants et les familles. Les enfants apprécient, on le voit dans leurs yeux et les assiettes qui reviennent vides. »

Lucie Valcourt, CPE des employés de Bombardier Aéronautique

Tomat a facilité l'augmentation des commerces participants au programme "Carte proximité", permettant une hyper proximité de commerces participants pour un nombre grandissant de personnes vulnérables utilisatrices de cartes d'achat subventionnées. Déjà en 2024, sur plus de 107 km², soit 13,6 % du territoire de Laval et de Montréal, au moins un commerce participant était situé à moins de 15 minutes de marche du domicile des utilisateur.trice.s.



Bilan des apprentissages du SALIM

Éléments facilitants transversaux

- **Collaboration de qualité et gouvernance inclusive**
⇒ Mobilisation et communication continue avec les membres et parties prenantes - Engagement des porteur.euse.s de projets - Mise en place de comités d'utilisateur.trice.s ou de comités aviseurs pour faciliter la prise de parole et contribution de chacun.e à la prise de décision - Gouvernance participative et un modèle d'affaires clair pour assurer la continuité et le développement des programmes.
- **Ancrage au terrain solide, basé sur la concertation et la recherche d'opportunités, pour arrimer les interventions aux besoins réels**
⇒ Cogénération d'idées de projets à travers une période exploratoire, des rencontres terrain et des concertations au niveau des quartiers ou arrondissements de Montréal - Réunir et écouter producteur.trice.s, organismes communautaires, tables de quartier, responsables d'arrondissements, institutions.
- **Une approche progressive, avançant pas à pas**
⇒ Commencer à petite échelle, avancer par étapes, itérations et apprentissages, rester ouvert à l'adaptation constante - Ajuster les approches de mise en marché pour faciliter l'entrée progressive d'institutions et ensuite d'organismes communautaires (L'aube) - Être prêt à retourner sur la table à dessin à mi-parcours (PRS, SALC et Levier solidaire).
- **Simplification, allègement des processus et agilité pour répondre aux besoins des partenaires**
⇒ Agilité dans la gestion et les activités afin de s'ajuster en continu aux besoins du terrain et de rester réactifs face à l'évolution des contextes - Simplifier des processus administratifs pour permettre aux projets de se concentrer sur leurs opérations (Levier solidaire) - Ajuster les approches de mesure d'impact aux réalités des partenaires.
- **Ressources investies en évaluation et mesure d'impact tout au long du projet**
⇒ La formulation d'une théorie du changement a aidé à cadrer les actions à entreprendre et à prendre des décisions stratégiques par rapport au périmètre et au déploiement du SALIM - Les pratiques établies en évaluation et en mesure d'impact ont également permis de bien capter et comprendre les résultats, pour mieux réorienter les prochaines itérations.
- **Équipe multidisciplinaire et collaboration interne**
⇒ Force d'impact créée par l'embauche d'une équipe multidisciplinaire - Fonctionnement par binômes de travail dans l'équipe interne sur différents volets du

SALIM - Organisation du travail avec des moments dédiés aux réflexions collectives pour trouver des solutions aux défis rencontrés - Le haut niveau de collaboration au sein de l'équipe interne du SALIM a été très facilitant pour coordonner l'ensemble du programme.

- **Partenariats forts, stratégiques et diversifiés**

⇒ Soutien de partenaires dont l'expertise a joué un rôle déterminant : les partenaires de Montréal en Commun, les expert.e.s externes, les partenaires porteurs de projets, les membres des comités aviseurs ou conseils d'administration des projets, des chercheurs, des acteurs écosystémiques structurants.

Défis et obstacles structurels

- **Arrimage complexe entre la production durable et l'approvisionnement solidaire ou institutionnel**

⇒ Coût peu compétitif des produits issus de la production locale et durable - Viabilité financière de la mise en marché collective fragile et générant peu de marge financière pour offrir des prix solidaires - Organismes axés sur l'insécurité alimentaire contraints à favoriser le prix avant la durabilité - Contraintes par rapport au prix dans les normes d'approvisionnement des institutions - Institutions cherchent des aliments pré-conditionnés alors que la marge bénéficiaire est limitée et les infrastructures de pré-conditionnement sont manquantes.

- **Capacité opérationnelle encore limitée pour des jeunes organisations**

⇒ Projets encore très jeunes donc peu autonomes. Malgré les subventions du SALIM, le manque de capacité financière freine encore les opérations et l'optimisation en termes d'efficacité (manque d'équipements, outils de gestion et procédures encore en recherche de maturité, manque d'espaces d'entreposage ou de transformation pour grandir ou répondre aux besoins de certaines clientèles, manque de ressources humaines).

- **Rotation de personnel élevée**

⇒ Le roulement de personnel élevé auprès des partenaires des projets a déstabilisé l'avancement et la continuité des activités dans plusieurs projets coportés ou accompagnés - Le caractère expérimental de la démarche, une certaine incertitude par rapport au post-SALIM, la volatilité actuelle dans le marché du travail et le manque général de ressources par rapport à la charge de travail au sein de l'économie sociale au Québec, a créé une rotation de personnel dans l'équipe interne du Collectif Récolte également.

- **Fragilité financière, non reconnaissance de la valeur des retombées sociales et environnementales et inadéquation avec les solutions de financements existantes**
⇒ Fragilité financière des initiatives d'innovation sociale encore très jeunes - Les subventions du SALIM ont grandement aidé, mais sur une courte période - Le sous-financement, ou des financements de trop courte durée, contraignent les organismes partenaires à favoriser des solutions à court terme avant des solutions structurantes sur le long terme (ex. : abandon du projet d'arrimage des pôles). - Sans subventions, les projets issus du SALIM peinent à survivre - Contexte de déséquilibre entre le manque de considération des externalités générées par le système alimentaire conventionnel et le manque de considération des retombées sociales et environnementales de projets d'innovation sociale bioalimentaire comme incitatif à les financer - Normes des programmes de financement souvent non adaptées aux projets d'innovation sociale bioalimentaire, donc les financements existants sont inaccessibles - Financements par projets au lieu d'à la mission, concentrés au démarrage et non sur la continuité des projets, dont plusieurs n'atteindront pas une viabilité économique primaire.

Quelques constats et recommandations clés pour la mutualisation

Infrastructures physiques et outils numériques

Nous avons souvent été confrontés à la difficulté de financer des infrastructures physiques mutualisées, un besoin récurrent dans les projets de mutualisation en innovation sociale bioalimentaire. Plusieurs blocages réglementaires devront être réglés pour que ces solutions puissent voir le jour.

Au même titre, des solutions numériques adaptées doivent être rendues accessibles financièrement aux organismes et entreprises d'économie sociale, et faire en sorte que la technologie soit mise au service des citoyen.ne.s

Gouvernance, leadership et ressources humaines

Il est important d'établir un leadership clair et stable dans les projets de mutualisation, ce qui implique de donner les moyens de rémunérer les équipes de coordination. Il est essentiel de renforcer et stabiliser les équipes par l'embauche de personnel qualifié, une meilleure rémunération et la reconnaissance du travail.

Une gouvernance inclusive et agile doit impliquer les partenaires dès la conception des projets et s'ouvrir ponctuellement à des expert.e.s externes au besoin.

Communication, transparence et relations partenariales

Il est important de bien documenter les projets, par des processus et gabarits de travail, pour faciliter la compréhension de l'équipe et les transferts de dossier en cas de changement de personnel, et ainsi bâtir une résilience organisationnelle et assurer une continuité. La transparence opérationnelle est aussi primordiale dans la mutualisation; la priorisation et les décisions doivent être communiquées, et les parties prenantes consultées autant que possible.

L'humain et les relations humaines étant au cœur de notre action, nous avons constaté qu'une posture empathique, souple et à l'écoute est à privilégier. Nous avons tous.tes des biais et angles morts, et il est important de prendre le temps de comprendre l'autre, les

connaissances existantes, les spécificités d'un territoire ou d'un écosystème, et les barrières systémiques rencontrées par certaines communautés.

Gestion des risques et temporalité

Un plan de gestion des risques devrait documenter dès le départ les risques des projets pour faciliter l'anticipation et la réaction, et prendre de meilleures décisions.

Respect du temps long : il faut accepter que les changements structurels demandent du temps, de la constance et une approche itérative — souvent incompatible avec des calendriers de financement trop serrés; il est important d'intégrer cette réalité dans la planification.

Conclusion

Six années d'innovation sociale

En 2019, la Ville de Montréal remportait le Défi des villes intelligentes et nous devenions un des organismes partenaires pour codévelopper, tester et déployer des solutions innovantes en alimentation. au sein de la communauté [Montréal en commun](#). Six ans plus tard, c'est avec fierté que nous constatons que plusieurs de ces initiatives ont fait leurs preuves et qu'elles jouent un rôle clé dans l'accès à une alimentation saine et locale. Soucieux de rester à l'écoute des besoins des communautés peuplant les territoires du Québec, le Collectif Récolte profite des apprentissages issus, notamment, de son comité interne Équité-Diversité-Inclusion, en imbriquant ces concepts dans le développement de ses projets et de son offre de services.

Après l'expérimentation et l'émergence

Depuis plusieurs mois déjà, notre équipe se mobilise afin que les projets d'innovation sociale développés à l'échelle montréalaise à travers le SALIM puissent devenir pérennes et se développer à plus grande échelle; la démarche intégrant également l'expérience acquise au fil de nos nombreux projets et contrats depuis notre fondation, et ce un peu partout au Québec et au Canada. C'est un travail de longue haleine, qui doit être réfléchi et opéré en collaboration avec l'ensemble des acteur.trice.s de notre écosystème, et soutenu par de nouveaux partenariats financiers. L'expertise acquise ces dernières années nous permet également de mettre à jour notre offre de services afin de continuer à accompagner des initiatives inspirantes et structurantes à travers la province.

Un changement de cap fragile pour les initiatives

Le milieu de l'économie et de l'innovation sociale connaît actuellement des temps difficiles, avec une plus grande difficulté d'accès au financement. La nature des projets de ces écosystèmes exigeant souvent un appui financier continu de l'État, nous et nos partenaires nous inquiétons de l'avenir de nos initiatives. Elles sont pourtant riches en retombées positives qui, à terme, permettent à nos sociétés d'économiser; agissant au niveau social, environnemental ET économique. Elles demandent par contre une considération globale, et non une attente de retour net sur investissement. Elles permettent des améliorations structurelles et préventives qui améliorent la situation à long terme, créant des communautés plus résilientes. Nous croyons qu'il faut repenser la façon dont l'économie sociale est financée, pour pallier les défis et obstacles structurels nommés plus haut. Nous espérons constater dans un avenir proche une meilleure reconnaissance de l'importance de soutenir une économie au service de la population, et des générations à venir.

Un nouveau chapitre pour le Collectif Récolte

Alors que cet important programme qu'a été le SALIM touche à sa fin, il est temps pour le Collectif Récolte d'entamer un nouveau chapitre de son histoire et de transitionner vers un nouveau modèle d'affaires. Fort de ses expériences accumulées, le Collectif Récolte continue ses efforts de pérennisation des différents projets ayant émergé dans le cadre du SALIM, et souhaite continuer à contribuer activement au développement de solutions et d'initiatives porteuses pour les systèmes alimentaires territoriaux partout au Québec. Des expertises renforcées sont maintenant mises à disposition de tous.tes les porteur.euse.s d'initiatives collectives visant à rendre les aliments sains plus accessibles, et à transformer l'avenir alimentaire local. Pour en savoir plus, découvrez notre [offre de services](#)!



Rapport final | Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM)
Historique, résultats et bilan d'apprentissages du programme

Rédaction : Joanna Candas, Judith Colombo, Dominique Lalonde, Rachel Sylvestre,
Isabelle Vandeplass, Réginald Vigile

Révision : Isabelle Vandeplass et Dominique Lalonde

Mise en page : Claire Deschuyteneer

Le présent document a été réalisé grâce à l'appui financier de :

Montréal 

Canada 



5520 rue Chabot, bureau 401, Montréal (QC), H2H 2S7
514 360-1086 | info@recolte.ca | www.recolte.ca