



Août 2025

Guide d'aide à la décision sur les véhicules de transport alimentaire

Chapitre III - Différents modèles de
transports mutualisés

produit dans le cadre du programme

Systeme alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM)

grâce à Montréal en commun

TABLER DES MATIÈRES

| | | |
|--|--|-----------|
| | Présentation du guide | 2 |
| DIFFÉRENTS MODÈLES DE TRANSPORTS MUTUALISÉS | | |
| 01 | Qu'est-ce que la mutualisation du transport? | 5 |
| 02 | Les différents modèles de transports mutualisés | 5 |
| 2.1 | Le covoiturage | 8 |
| 2.2 | L'autopartage | 9 |
| 2.3 | Transport mutualisé inspiré des CUMA (coopératives d'utilisation de matériel agricole) | 14 |
| 2.4 | Transport mutualisé inspiré des CUMO (coopératives d'utilisation de main-d'œuvre) | 15 |
| 2.5 | Le transport groupé de type complet | 19 |
| 03 | La plateforme MutuAli : un répertoire d'offres de véhicules mutualisés | 22 |
| 04 | Schéma d'aide à la décision pour les différents modèles de transports mutualisés | 25 |
| | Bibliographie | 26 |

PRÉSENTATION

Ce guide vise à soutenir les organisations communautaires et celles en économie sociale et solidaire dans leurs projets de transport dans le but de faciliter la distribution d'aliments frais, sains et locaux, notamment auprès des populations vulnérables.

Publiée chapitre par chapitre, cette publication évolutive vous outille dans toutes les étapes de votre projet de transport : de l'évaluation de vos besoins à la sélection de votre véhicule, en passant par les étapes nécessaires pour lancer et exploiter un projet de transport mutualisé. Elle a été créée dans la volonté de diffuser nos apprentissages en transport mutualisé générés dans le cadre du programme Systeme alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM). Afin d'assurer que son contenu est adapté aux besoins de nos partenaires, nous avons réalisé un sondage au printemps 2023 pour mieux comprendre les spécifications techniques recherchées lors de l'achat d'un camion. Notre accompagnement de la CDC du Plateau-Mont-Royal dans le démarrage du projet SALADE et la réalisation d'un projet pilote de véhicule de livraison partagé dans l'Ouest-de-l'Île de Montréal au sein de L'aube, pôle nourricier ont notamment requis plusieurs recherches et entrevues auprès d'assureurs, de concessionnaires et d'entreprises spécialisées en transport de marchandises.

Chapitre 3 - Différents modèles de transport mutualisés

Le chapitre 3 vise à mobiliser et à inspirer les acteur.trice.s des systèmes alimentaires du Québec qui souhaitent explorer différents modèles de mutualisation du transport. Il présente les options possibles, les avantages et les défis.

Pour ce faire, il s'appuie sur quelques exemples de transport mutualisé existants au Québec. Les informations des exemples principaux ont été relues et validées par les porteurs de projets cités.

Du même ouvrage

Chapitre 1 : Estimation des coûts de transport

Le premier chapitre amène le lecteur ou la lectrice à démarrer ses réflexions en abordant des questions clés telles que « Ai-je besoin d'un camion réfrigéré? » ou « Acheter ou louer un camion? ». Des suggestions de réponses émanent de ces questionnements, en comparant notamment les diverses possibilités. Le chapitre culmine en une grille d'analyse de critères à considérer, qui permet au lectorat d'évaluer ses besoins et d'ainsi mieux faire son choix.

Chapitre 2 : Acheter un camion

Pour sa part, le second chapitre traite de l'achat du camion et couvre des sujets tels que les spécifications techniques recherchées, les avantages et inconvénients des modèles de camions populaires, les subventions et le financement de même que la réglementation. Il se conclut par un questionnaire clés en main pour faciliter le magasinage chez les concessionnaires.

Chapitres à venir

Dans les chapitres suivants, nous aborderons les différentes étapes à franchir pour démarrer un projet de transport mutualisé, les méthodes à adopter, les outils pour gérer la mutualisation d'un camion et, enfin, la mesure des retombées de son projet.

Ce document est rédigé à des fins de partage d'apprentissage collectif. Vous êtes invité.e à le partager, le citer et en faire bon usage à des fins non lucratives. Toutefois, nous vous demandons de citer le rapport en tant que référence lors de l'utilisation des informations qui s'y trouvent.



Référence du guide : Collectif Récolte (2025). *Chapitre III - Différents modèles de transports mutualisés. Dans Guide d'aide à la décision sur les véhicules de transport alimentaire. Programme SALIM.*
<https://ressources.recolte.ca/wp-content/uploads/2025/08/guide-camion-chapitre-iii.pdf>

Cette publication est une production du Collectif Récolte dans le cadre du Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM), un programme multipartenarial, financé par Montréal en commun.

Montréal en commun est une communauté d'innovation pilotée par la Ville de Montréal et financée par le Gouvernement du Canada dans le cadre du Défi des villes intelligentes.

Montréal 

Canada 



CHAPITRE 3

DIFFÉRENTS MODÈLES DE TRANSPORT MUTUALISÉS

Vous envisagez de mutualiser le transport au sein de votre organisation, mais vous ne savez pas par où commencer? Voici quelques pistes pour vous guider dans le choix du modèle de transport mutualisé le plus adapté à vos besoins.



Note aux lecteur.trice.s : les informations présentées dans ce guide sont susceptibles d'évoluer en fonction des réalités du marché, de l'avancement des projets en cours ainsi que de l'émergence de nouveaux projets qui ne sont pas encore documentés ici. Certains projets peuvent prendre fin, tandis que d'autres peuvent se développer après la publication de ce guide, soit août 2025.

Les partenaires porteurs des projets mentionnés dans les exemples ont révisé les sections qui les concernent, assurant ainsi que les informations sont à jour. La présentation des défis et des stratégies pour les surmonter découle de notre analyse et de notre compréhension de l'écosystème, qui peuvent être subjectives et refléter notre interprétation des enjeux.

01 Qu'est-ce que la mutualisation du transport?

La mutualisation désigne l'action de mettre en commun, de partager ou de répartir des ressources, des services ou des biens entre plusieurs parties prenantes. Ce processus repose sur l'idée de réciprocité, chaque acteur devant en retirer un avantage. La mutualisation favorise la collaboration en créant des synergies entre les différents acteurs et permet d'optimiser les ressources, réduisant ainsi les coûts tout en soutenant l'évolution des modèles d'affaires et en augmentant les retombées sociales. Elle peut concerner une grande variété de « choses » à mutualiser, qu'il s'agisse de biens matériels, de savoir-faire ou de services, tel que le transport (Krump, 2019; Territoires innovants en économie sociale et solidaire [TIESS], 2023).

La mutualisation du transport

La mutualisation du transport consiste à regrouper les flux de marchandises ou les véhicules de plusieurs organismes ou entreprises pour partager les ressources, les infrastructures et les capacités de transport. Cette stratégie vise à améliorer l'efficacité, la rentabilité et la durabilité des activités logistiques en créant des synergies et des économies d'échelle, tout en réduisant les coûts et les répercussions environnementales, notamment les émissions de gaz à effet de serre (GES) (Hapia, 2023).

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Les modèles présentés dans ce guide

02.1. Le covoiturage

Pour un transport collaboratif de colis et de produits locaux

Le covoiturage mutualisé permet de partager l'espace disponible dans les véhicules pour réduire les coûts et l'empreinte écologique tout en soutenant l'économie locale et en améliorant l'accès aux zones rurales.

02.2. L'autopartage

Une solution flexible et économique pour le transport partagé

Le transport mutualisé de type autopartage permet à plusieurs utilisateur.trice.s de partager un véhicule (sans chauffeur.euse) pour de courtes périodes, généralement à l'heure ou à la journée. L'autopartage offre une solution économique et écologique en permettant aux utilisateur.trice.s de partager des véhicules à court terme, ce qui optimise les ressources et réduit l'empreinte carbone.

02 Les différents modèles de transports mutualisés

02.3. Transport mutualisé inspiré des CUMA (coopératives d'utilisation de matériel agricole)

Pour une logistique collaborative

Le transport mutualisé inspiré des CUMA permet à divers acteurs (producteur.trice.s agricoles, entreprises, organisations) de partager des véhicules et des services de transport, réduisant ainsi les coûts, optimisant l'utilisation des ressources et améliorant l'accès aux zones rurales tout en soutenant l'économie locale et la transition écologique.

02.4. Transport mutualisé inspiré des CUMO (coopératives d'utilisation de main-d'œuvre)

Pour une logistique partagée et solidaire

Le transport mutualisé inspiré des CUMO permet à des entreprises, organisations et acteur.trice.s locaux.ales de partager, de façon récurrente, des véhicules, des services de transport ainsi qu'une main-d'œuvre afin de répondre à des besoins communs, de réduire les coûts logistiques et d'optimiser l'utilisation des ressources.

02.5. Transport groupé de type complet

Pour une logistique optimisée et accessible

Le transport groupé de type complet permet à un prestataire tiers de gérer l'ensemble de la logistique et des livraisons, optimisant ainsi la distribution de produits locaux tout en réduisant les coûts pour chaque acteur.trice impliqué.e.



02 Les différents modèles de transports mutualisés

Tableau récapitulatif

Covoiturage - Partage de l'espace disponible dans les véhicules pour transporter des colis et des produits locaux.

Similarité avec le modèle inspiré des CUMO dans l'optimisation des ressources, mais se concentre plus sur les trajets individuels.



Réduction des coûts, optimisation des trajets, accès aux zones rurales.



Dépendance aux trajets existants, faible densité de population en zones rurales et variabilité des besoins.

Autopartage - Mise à disposition de véhicules en libre-service pour un usage partagé à court terme.

Ressemble aux modèles inspirés des CUMO et des CUMA, mais est plus flexible à court terme.



Réduction des coûts, flexibilité, réduction des véhicules en circulation.



Disponibilité variable, gestion et entretien des véhicules, complexité des réservations et des assurances.

Inspiré des CUMA (coopératives d'utilisation de matériel agricole) -

Mutualisation des équipements agricoles (véhicules) entre agriculteur.trice.s pour optimiser les ressources.

Semblable au modèle inspiré des CUMO dans le partage des ressources, mais spécifique aux équipements agricoles.



Accès à des équipements de qualité, réduction des coûts logistiques, soutien à l'économie locale.



Coordination entre membres, financement initial, engagements financiers.

Inspiré des CUMO (coopératives d'utilisation de main-d'œuvre) - Modèle coopératif où entreprises, organisations et acteur.trice.s locaux partagent des véhicules, des services de transport et de la main-d'œuvre.

Semblable au modèle inspiré des CUMA, mais inclut aussi le partage de main-d'œuvre pour plus de flexibilité.



Réduction des coûts, optimisation des ressources et accès facilité aux services pour acteurs locaux.



Gestion de la diversité des besoins (ex. : produits réfrigérés), coordination accrue.

Transport groupé de type complet - Gestion externalisée de la logistique et des livraisons par un prestataire tiers.

Comparable au modèle inspiré des CUMO, mais avec un prestataire externe pour la gestion des livraisons.



Réduction des coûts logistiques, soutien aux circuits courts, flexibilité.



Coordination logistique complexe, viabilité financière, optimisation des parcours.



02 Les différents modèles de transports mutualisés

02.1. Le covoiturage

Le transport mutualisé de type covoiturage est un système qui met en relation des personnes ayant un trajet prévu avec celles souhaitant envoyer colis, meubles, produits alimentaires ou objets. En partageant l'espace disponible dans leur véhicule, les conducteur.trice.s permettent aux expéditeur.trice.s de bénéficier de tarifs réduits tout en réduisant l'empreinte écologique et en favorisant des pratiques solidaires et économiques. La limite de cette solution est que l'utilisation est restreinte aux trajets déjà prévus par autrui (horaires et routes) (Équiterre, 2009).

Fonctionnement

Le covoiturage fonctionne en mettant en relation des conducteur.trice.s ayant des trajets programmés et des personnes ou des entreprises ayant des besoins de transport. Les conducteur.trice.s offrent les places vacantes dans leurs véhicules, permettant aux personnes ou aux expéditeur.trice.s de profiter d'un tarif réduit. La coordination de ces trajets se fait souvent via des plateformes en ligne qui facilitent la recherche de trajets offerts, la réservation des places et la gestion des itinéraires (Équiterre, 2009; Woulibx, s.d.).

Exemples

AgroTaxi



Une solution de livraison collaborative transactionnelle

La plateforme Web [AgroTaxi](#), lancée par la Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches, est une solution innovante et gratuite de livraison collaborative destinée aux producteurs et transformateurs agroalimentaires de Chaudière-Appalaches. Le projet vise à optimiser le transport des produits locaux et à réduire les coûts et l'empreinte carbone en facilitant la mutualisation des trajets. Il est soutenu par l'Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches 2024-2028.

Défis

- **Large territoire** : la région de Chaudière-Appalaches, couvrant plus de 16 000 kilomètres carrés, présente des défis logistiques pour assurer une couverture efficace.
- **Ressources limitées** : les petites entreprises manquent souvent de ressources (temps, argent, personnel) pour organiser leurs livraisons de manière autonome.
- **Périssabilité des produits** : la diversité des produits, avec des exigences de température différentes, complique la coordination et la gestion du transport.

2 Les différents modèles de transports mutualisés

Stratégies pour surmonter les défis

- **Consultation des producteurs** : à la suite de la pandémie, l'organisme a soumis un questionnaire à près de 80 producteurs pour mieux comprendre leurs besoins logistiques, ce qui a permis de développer des solutions adaptées, comme cette plateforme, pour répondre aux défis spécifiques du secteur.
- **Optimisation des trajets** : en regroupant les livraisons, AgroTaxi permet de maximiser l'utilisation des véhicules et de réduire les trajets inutiles, améliorant ainsi la rentabilité.
- **Plateforme collaborative et flexible** : AgroTaxi offre une interface simple permettant aux utilisateurs de coordonner leurs livraisons de manière autonome tout en réduisant les coûts de transport.
- **Soutien à la mutualisation** : la plateforme permet aux producteurs de se regrouper pour partager les trajets, optimisant ainsi la capacité des véhicules et réduisant les coûts individuels.
- **Respect de la chaîne du froid** : AgroTaxi prend en compte les besoins spécifiques des produits sensibles, garantissant un transport sûr et conforme aux normes de qualité.

Cette solution offre une approche durable et collaborative pour résoudre les défis logistiques des entreprises agroalimentaires de la région, tout en soutenant l'économie locale et en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Elle pourrait servir de modèle pour d'autres régions confrontées à des problématiques similaires (Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches, 2023; Grenier, 2025).

La Charrette



Une plateforme de livraison collaborative

La [plateforme de livraison collaborative](#) de l'association Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent est un concept novateur destiné à répondre aux défis du transport des denrées bioalimentaires dans la région. Fruit d'une démarche de plusieurs années, le projet de livraison collaborative vise à optimiser la logistique de livraison pour les producteurs, les transformateurs et les acteurs du secteur bioalimentaire. Ce projet est réalisé en partenariat avec les SADC (Sociétés d'aide au développement des collectivités) du Bas-Saint-Laurent, Desjardins et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Défis

- **Faible densité de population** : la vaste région rend la rentabilité des trajets difficile en raison de la faible densité de population.
- **Variabilité des besoins** : la diversité des besoins en transport (produits réfrigérés, volumes, etc.) complique la coordination des trajets.

2 Les différents modèles de transports mutualisés

Défis (suite)

- **Accès restreint** : le Bas-Saint-Laurent, s'étendant sur 22 185 kilomètres carrés, voit certains de ses villages éloignés moins bien desservis par l'écosystème de distribution alimentaire, ce qui génère des obstacles.

Stratégies pour surmonter les défis

- **Optimisation des trajets existants** : en coordonnant les trajets réguliers, la plateforme réduit les trajets à vide et améliore la rentabilité.
- **Accompagnement personnalisé des utilisateur.trice.s** : des outils sont fournis pour faciliter l'adoption de la plateforme et la gestion des offres de transport.
- **Expansion progressive** : le projet commencera localement, avec l'objectif de s'étendre à toute la province.

Cette plateforme représente une solution innovante pour la logistique agroalimentaire au Bas-Saint-Laurent, car elle optimise les trajets et réduit les coûts pour les entreprises locales. Elle pourrait servir de modèle pour d'autres régions présentant des caractéristiques territoriales similaires (Guérin, 2024; Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent, 2024; Durand, 2024).

Autre exemple à explorer

Colinor est une application mobile de transport de colis collaboratif portée par Toucan solutions, en partenariat avec la Table bioalimentaire Côte-Nord (TBCN) et ses membres, pour résoudre les problèmes d'expédition interurbaine rencontrés par l'industrie bioalimentaire de la région. Bien qu'elle ait été conçue principalement pour faciliter la livraison de produits alimentaires, l'application est ouverte à toutes les personnes qui souhaitent expédier, recevoir ou transporter des colis. Le principe est simple : les entreprises ou les particuliers ayant des besoins de transport peuvent se connecter avec d'autres planifiant des trajets similaires, ce qui permet de partager les coûts et de réduire l'empreinte écologique (Table Bioalimentaire Côte-Nord, 2023; Dormagen, 2022).

Avantages

Réduction des coûts : en partageant les frais de transport, les conducteur.trice.s et les expéditeur.trice.s bénéficient d'une réduction des coûts logistiques, ce qui est particulièrement avantageux pour les petites entreprises ou les particuliers.

Réduction de l'empreinte écologique : ce système réduit le nombre de véhicules sur la route, diminuant ainsi les émissions de CO₂ et autres polluants, ce qui contribue à un transport plus respectueux de l'environnement.

2 Les différents modèles de transports mutualisés

Optimisation des trajets et des ressources : le covoiturage optimise les trajets en combinant les besoins de plusieurs acteur.trice.s. Cela permet de mieux utiliser les véhicules, de réduire les trajets à vide et d'assurer une distribution plus efficace des produits. Cette optimisation maximise l'efficacité des ressources locales et réduit le gaspillage de carburant.

Renforcement des synergies locales : en facilitant la collaboration entre les entreprises locales, le covoiturage favorise les échanges dans la région, renforçant ainsi les liens économiques et sociaux. Cela peut également encourager une économie circulaire, où les acteur.trice.s locaux.ales bénéficient les un.e.s des autres.

Meilleure accessibilité pour les zones rurales : ce type de transport mutualisé permet de desservir des zones moins accessibles, comme les régions rurales ou excentrées, qui autrement auraient des difficultés à assurer une logistique efficace pour leurs produits. Cela contribue à une meilleure équité géographique des services de transport.

Le **transport mutualisé de type covoiturage** est donc une solution efficace pour réduire les coûts, améliorer la rentabilité des trajets et diminuer les répercussions environnementales des déplacements, tout en favorisant la coopération entre acteurs locaux (Équiterre, 2009; Woulibx, s.d.).

02.2. L'autopartage

Le transport mutualisé de type autopartage permet à plusieurs utilisateur.trice.s de partager un véhicule (sans chauffeur.euse) pour de courtes périodes, généralement à l'heure ou à la journée. Ce modèle s'applique aussi bien aux personnes qui utilisent un véhicule ponctuellement qu'aux propriétaires (locateurs) qui souhaitent mettre leur véhicule à disposition d'autres utilisateur.trice.s. L'autopartage est ainsi une solution économique et écologique, qui optimise les ressources et réduit la nécessité de posséder un véhicule personnel. Contrairement au covoiturage, les utilisateur.trice.s ne sont pas liés au trajet et à l'horaire prédéterminé par le ou la propriétaire du véhicule (Innovation, Sciences et Développement économique Canada, 2024).

Fonctionnement

L'autopartage repose sur des plateformes qui permettent aux utilisateur.trice.s de réserver des véhicules pour une période déterminée. Les véhicules peuvent être partagés entre les utilisateur.trice.s, mais également mis à disposition par des locateurs qui souhaitent rentabiliser leur véhicule. Les frais sont souvent basés sur l'heure ou sur la distance parcourue, et incluent généralement l'assurance et le carburant. Ce modèle existe sous plusieurs formes : coopératif, privé ou pair-à-pair, et implique des obligations contractuelles pour assurer la gestion et la sécurité des échanges (Innovation, Sciences et Développement économique Canada, 2024).

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Exemple

MutuAli



Le transport mutualisé de type autopartage, via par exemple la plateforme [MutuAli](#), permet à des organismes de louer des véhicules (sans chauffeur.euse) à la journée ou selon les besoins afin de faciliter la distribution alimentaire tout en optimisant les coûts.

MutuAli est une plateforme numérique qui facilite le partage d'équipements alimentaires sous-utilisés (camions, cuisines, espaces de stockage) entre organisations locales (MutuAli, 2024a).

Voici un exemple d'annonce de transport mutualisé sur la plateforme MutuAli (MutuAli, 2024b) :

- **Camion réfrigéré 16 pieds** pour les organismes de sécurité alimentaire dans Rosemont et l'Est de Montréal.
- Conditions : **location de 75 \$ pour 24 heures** (assurance incluse, carburant à la charge de l'utilisateur).

Propriétaire : Bouffe-Action de Rosemont



Défis

- **Disponibilité** : risque de manque de véhicules lors de fortes demandes.
- **Maintenance** : nécessité d'une gestion régulière de l'entretien.
- **Coordination** : complexité de la gestion des réservations entre les organisations.
- **Assurances (spécifique aux locateurs)** : un défi majeur réside dans la question de l'assurance des conducteur.trice.s. Certains locateurs ont réussi à surmonter cette difficulté en trouvant des solutions pour en assurer plusieurs, ce qui montre l'importance de cette étape pour garantir la sécurité et la conformité.

Stratégies pour surmonter les défis

- **Clarté des partenariats** : conditions de location bien définies.
- **Communication** : suivi régulier entre utilisateur.trice.s et propriétaires.
- **Système de réservation flexible** : planification efficace des créneaux horaires.
- **Entretien proactif** : maintenance régulière des véhicules.

20 Les différents modèles de transports mutualisés

Le transport mutualisé de type autopartage offre une solution économique et durable pour les organisations, réduisant les coûts tout en favorisant la collaboration et l'accessibilité des ressources.

Avantages

Pour les utilisateur.trice.s

- **Réduction des coûts** : l'autopartage permet d'éviter les frais liés à la possession d'un véhicule (achat, entretien, assurance), offrant une solution plus abordable pour les déplacements occasionnels.
- **Accessibilité** : les utilisateur.trice.s ont accès à une large gamme de véhicules pour différents besoins, souvent à des tarifs très compétitifs.
- **Optimisation des ressources** : la mutualisation des équipements permet de réduire le nombre de véhicules nécessaires tout en maximisant leur utilisation, ce qui améliore l'efficacité logistique et réduit le nombre de véhicules en circulation.
- **Réduction de l'empreinte écologique** : en partageant les véhicules, ce modèle contribue à diminuer les émissions de gaz à effet de serre et la pollution urbaine, soutenant ainsi une transition socioécologique.
- **Flexibilité** : les utilisateur.trice.s peuvent réserver des véhicules à tout moment, souvent via une application mobile, ce qui offre une grande souplesse dans la gestion de leurs besoins de transport.

Pour les locateurs

- **Rentabilisation du véhicule** : les propriétaires de véhicules peuvent générer des revenus en mettant leur camion ou voiture à disposition d'autres utilisateur.trice.s, ce qui leur permet de compenser les coûts d'entretien et d'assurance (Innovation, Sciences et Développement économique Canada, 2024).

20

Les différents modèles de transports mutualisés

02.3. Transport mutualisé inspiré des CUMA (coopératives d'utilisation de matériel agricole)

Le transport mutualisé inspiré des CUMA repose sur le modèle des coopératives d'utilisation de matériel agricole (CUMA), qui permet aux producteur.trice.s agricoles de mutualiser des ressources, comme des équipements, afin d'en faciliter l'accès à moindre coût. Cette approche peut être étendue au domaine du transport, où des producteur.trice.s ou des entreprises agricoles se regroupent pour partager des véhicules, des remorques et des services de transport nécessaires à leurs activités (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010a, 2022).

Objectifs du transport mutualisé inspiré des CUMA

Le principe fondamental est de rendre accessibles des équipements de transport tout en optimisant les coûts. En regroupant plusieurs acteur.trice.s, la coopérative permet à chacun.e d'avoir accès à des véhicules ou des services qu'il.elle n'aurait pas les moyens d'acquérir ou d'entretenir seul.e.

Cette mutualisation favorise également une utilisation plus rationnelle des ressources, réduisant ainsi les répercussions environnementales et les dépenses pour les membres (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010a, 2022).

Fonctionnement

- **Adhésion et engagement** : chaque membre de la CUMA souscrit à un contrat qui définit les conditions d'utilisation des véhicules ou des services de transport partagés. Il.elle s'engage à contribuer financièrement à hauteur d'un minimum de 20 % du coût total d'achat ou de location des véhicules, réparti équitablement entre les membres.
- **Gestion financière** : pour financer l'achat des véhicules ou des remorques, ou le coût des services, la CUMA peut obtenir un financement externe et répartir les frais d'utilisation entre ses membres en fonction de leur usage. Des frais périodiques sont facturés pour l'utilisation efficace des ressources de transport mises en commun.
- **Partage des ressources** : en plus du transport de marchandises ou de produits agricoles, le transport mutualisé peut inclure des services associés, comme la logistique, la gestion des itinéraires ou encore la maintenance des véhicules (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010a, 2022).

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Avantages du transport mutualisé en CUMA

- **Accès à des équipements de qualité** : grâce à la mutualisation, les membres peuvent bénéficier de véhicules modernes et bien entretenus sans avoir à supporter seul.e.s les coûts d'achat ou de maintenance ainsi que les risques que cela comporte.
- **Réduction des coûts** : les frais liés au transport sont partagés entre plusieurs membres, permettant à chaque participant.e de réduire ses dépenses tout en accédant à des ressources qui seraient autrement hors de portée financière.
- **Accès facilité aux aliments** : les communautés rurales, souvent mal desservies, bénéficient d'un transport alimentaire fiable et à coût réduit, ce qui améliore leur approvisionnement en produits essentiels.
- **Réduction des coûts logistiques** : la mutualisation des ressources, avec des véhicules partagés entre plusieurs organisations, permet de réaliser des économies d'échelle, rendant les coûts logistiques plus abordables.
- **Soutien aux acteurs locaux** : le parc automobile partagé soutient producteur.trice.s, transformateurs, entreprises et organismes communautaires en rendant les transports plus accessibles et réguliers, contribuant ainsi à l'économie locale.
- **Encadrement légal** : comme pour le partage de matériel agricole, le transport mutualisé au sein d'une CUMA est régi par la [Loi sur les coopératives](#) et ses règlements, qui assurent un cadre légal solide pour garantir la transparence, la sécurité et la bonne gestion des ressources partagées (gouvernement du Québec, 2024).

Le transport mutualisé inspiré des CUMA est une solution efficace pour les producteur.trice.s agricoles qui souhaitent partager des véhicules et des services de transport tout en réduisant leurs coûts et en optimisant l'utilisation des ressources. Ce modèle coopératif offre une solution souple et collective, et garantit une gestion légale et transparente des biens partagés (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010a, 2022).

02.4. Transport mutualisé inspiré des CUMO (coopératives d'utilisation de main-d'œuvre)

Le transport mutualisé inspiré des CUMO repose sur le modèle des coopératives d'utilisation de main-d'œuvre (CUMO). Ce modèle représente une solution à travers laquelle des entreprises, des organisations ou des acteur.trice.s locaux.ales partagent, de façon récurrente, des ressources logistiques telles que des véhicules et des services de transport afin de répondre à des besoins communs. Cette forme de mutualisation permet d'optimiser l'utilisation des moyens de transport disponibles tout en réduisant les coûts et en facilitant l'accès aux services pour des acteurs aux ressources limitées (Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010b).

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Objectif

Le transport mutualisé inspiré des CUMO vise à offrir une réponse efficace aux besoins de transport en permettant à des entreprises ou à des organisations de regrouper leurs ressources pour partager des véhicules et des services de transport (avec chauffeur.euse). Cela permet d'assurer une meilleure gestion des trajets tout en réduisant les coûts pour les membres, surtout dans des secteurs comme la distribution alimentaire ou la logistique de produits particuliers. L'objectif est de favoriser l'accessibilité, la réduction des coûts et la transition écologique tout en soutenant les acteurs locaux (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010b).

Fonctionnement

Dans un modèle de transport mutualisé de type CUMO, plusieurs organisations ou entreprises collaborent pour partager un ou plusieurs véhicules, réduisant ainsi leurs dépenses logistiques. Le fonctionnement repose sur la gestion partagée du parc de véhicules et des services associés, avec une coordination commune pour planifier les trajets, gérer les horaires et maximiser l'utilisation des ressources disponibles. L'organisation en coopérative permet de simplifier la gestion des coûts liés à l'entretien des véhicules, à la consommation de carburant et à l'embauche des chauffeur.euse.s. Les membres bénéficient d'une flexibilité accrue, pouvant ajuster l'utilisation des ressources en fonction des besoins qui leur sont propres et des périodes de forte demande (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010b).

Exemples

Ces deux projets de transport ont été accompagnés par l'équipe du Collectif Récolte à travers le programme SALIM en 2022-2023 (SALADE) et 2023-2024 (ÉpiCamion).

CDC Plateau-Mont-Royal



CDC
PLATEAU-
MONT-ROYAL

La SALADE mobile

La SALADE mobile du projet [Système alimentaire local, accessible, durable et économique \(SALADE\)](#), porté par la CDC Plateau-Mont-Royal, est une initiative qui a émergé dans le cadre de la concertation du Comité local en sécurité alimentaire. Le projet vise à répondre aux besoins des petits organismes offrant de l'aide alimentaire qui n'ont pas de véhicule à leur disposition. La SALADE mobile n'est pas seulement un camion mutualisé entre plusieurs petits organismes du Plateau-Mont-Royal, mais aussi un service de transport, avec une ressource humaine rattachée au projet. Grâce à des livraisons à domicile, il permet également d'améliorer l'accès aux denrées alimentaires pour les personnes à mobilité réduite ou en perte d'autonomie.

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Démarche

1. **Identification des besoins** : rencontre de démarrage pour analyser les ressources existantes et les besoins en transport.
2. **Phase pilote** : location d'un véhicule et embauche d'un.e livreur.euse pour tester le modèle.
3. **Achat du camion** : après consultation, un camion de livraison est acheté pour poursuivre les activités.
4. **Suivi et ajustements** : des réunions régulières permettent d'identifier les besoins et d'ajuster les services en fonction des rétroactions.

Défis

- **Optimisation de l'utilisation des véhicules** : il est parfois nécessaire d'ajuster les horaires et itinéraires de livraison en fonction des contraintes des bénéficiaires et des partenaires.
- **Diversité des besoins** : les différents types de produits à livrer (réfrigérés, congelés, secs) exigent des adaptations spécifiques dans la gestion des véhicules et des tournées.

Stratégies pour surmonter les défis

- **Construction collective** : l'accompagnement du Collectif Récolte ainsi que l'implication active de la CDC Plateau-Mont-Royal (porteuse du projet) et des organismes bénéficiaires a permis de mieux cibler les besoins et de renforcer la gestion logistique.
- **Suivi régulier et ajustement des services** pour garantir que les besoins des utilisateur.trice.s sont toujours satisfaits.
- **Formation et accompagnement** : création de ressources afin d'améliorer l'efficacité du projet, comme un guide pour choisir les véhicules les plus adaptés aux besoins des utilisateur.trice.s.

La mutualisation du transport dans le cadre du projet SALADE a permis aux organismes communautaires de réduire leurs coûts tout en facilitant l'accès aux produits alimentaires pour les populations vulnérables. Ce modèle de transport mutualisé, qui favorise l'économie locale et la solidarité, pourrait être reproduit dans d'autres quartiers de Montréal ou d'autres villes afin d'améliorer l'approvisionnement alimentaire et de renforcer les liens communautaires (Collectif Récolte, 2022, 2023; CDC Plateau-Mont-Royal, 2024).



02 Les différents modèles de transports mutualisés

Épicentre Saint-Henri



L'ÉpiCamion

Le projet ÉpiCamion, porté par l'Épicentre Saint-Henri et soutenu par le Collectif Récolte, offre un camion équipé d'une chambre réfrigérée à des tarifs accessibles¹. Il permet aux organisations, aux entreprises et aux particuliers de partager un véhicule pour la distribution alimentaire dans le grand Sud-Ouest de Montréal, simplifiant ainsi la gestion logistique et favorisant la solidarité.

Défis

- **Logistique complexe** : nécessite une gestion efficace de la disponibilité du véhicule.
- **Sensibilisation** : il faut convaincre les utilisateur.trice.s des avantages du service.

Stratégies pour surmonter les défis

- **Gouvernance partagée** : accompagnement du Collectif Récolte pour une gestion collaborative.
- **Plusieurs acteurs** : collaboration avec un réseau engagé d'acteur.trice.s locaux.ales.
- **Apprentissage collectif** : partage des expériences pour améliorer le service.

L'ÉpiCamion est un modèle innovant de transport alimentaire mutualisé, qui favorise la collaboration, soutient la sécurité alimentaire et contribue à la transition écologique (Épicentre Saint-Henri, 2023; Collectif Récolte, 2024a).



Depuis le site montreal.ca. Consulté le 7 juillet 2025. [Hypertien](#).

02

Les différents modèles de transports mutualisés

Avantages

- **Réduction des coûts** : le partage des véhicules et des services de transport réduit les frais logistiques, notamment pour les petites entreprises ou organisations, en diminuant les coûts d'achat et d'entretien des véhicules.
- **Gain de temps et d'efficacité** : la mutualisation facilite la gestion des livraisons et optimise la coordination entre les différents acteurs, assurant des trajets plus efficaces et des services plus rapides.
- **Accessibilité accrue** : ce modèle rend les services de transport plus abordables et accessibles, notamment pour ceux ayant des besoins particuliers (par exemple, la distribution de produits réfrigérés) ou pour les organisations communautaires, grâce à une tarification horaire incluant le chauffeur et l'essence.
- **Optimisation des ressources** : la mutualisation réduit les trajets à vide, maximise l'utilisation des véhicules et améliore l'efficacité logistique, ce qui permet des économies tout en minimisant l'empreinte écologique.
- **Soutien à l'économie locale et solidarité** : ce modèle soutient des initiatives locales et sociales, telles que les banques alimentaires, les marchés solidaires et les entreprises sociales, ce qui renforce la solidarité et les liens économiques dans la région.
- **Transition écologique** : en réduisant le nombre de véhicules en circulation, ce modèle de transport diminue l'empreinte carbone et soutient ainsi la transition vers un modèle plus durable.
- **Amélioration continue** : les rétroactions des utilisateurs (organismes et bénéficiaires) permettent d'ajuster les services aux besoins spécifiques de chacun, assurant une amélioration continue de l'efficacité et de la qualité du service.
- **Encadrement légal** : le transport mutualisé au sein d'une CUMO est régi par la [Loi sur les coopératives](#), qui garantit la transparence, la sécurité et la gestion rigoureuse des ressources partagées (gouvernement du Québec, 2024).

Le transport mutualisé de type CUMO permet aux acteurs locaux de répondre efficacement à leurs besoins logistiques tout en favorisant la coopération, la solidarité et la durabilité (ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, 2010b).

02.5. Le transport groupé de type complet

Le transport groupé de type complet permet de déléguer à un prestataire tiers la gestion complète de la logistique, du transport et de la livraison des produits. Ce modèle optimise la distribution de biens, notamment locaux, en centralisant des activités clés telles que le stockage, le transport et la gestion des flux de marchandises. Cela permet non seulement de réduire les coûts, mais aussi d'améliorer l'efficacité du processus, tout en offrant une solution pratique pour les producteurs, commerçants et autres entreprises locales. Ce système prend souvent la forme, mais pas exclusivement, d'un pôle logistique alimentaire (PLA), qui regroupe plusieurs fonctions pour renforcer la compétitivité du secteur bioalimentaire local.

20 Les différents modèles de transports mutualisés

Fonctionnement

Le transporteur tiers prend en charge l'ensemble du processus logistique, de la collecte des produits à leur livraison. Ce système évite aux entreprises d'avoir à gérer leur propre parc de véhicules et permet de transporter une large gamme de produits, qu'ils soient réfrigérés, congelés ou secs. Le service est conçu pour répondre aux besoins spécifiques des client.e.s, avec des trajets et horaires personnalisés, tout en assurant une couverture géographique étendue et une efficacité accrue grâce à la centralisation des activités logistiques.

Un pôle logistique alimentaire est une infrastructure physique qui joue un rôle crucial pour optimiser l'ensemble de la chaîne du secteur bioalimentaire. Il assure diverses fonctions allant de l'agrégation (le regroupement) des produits à leur distribution, avec des services tels que l'entreposage réfrigéré, la transformation des produits ainsi que la mise en marché de ces derniers. L'objectif est de mieux desservir les acteur.trice.s du cycle d'approvisionnement, de la ferme à l'assiette des consommateur.trice.s, en optimisant la logistique, en favorisant la collaboration et en générant des retombées positives sur les plans économique, social et environnemental (Collectif Récolte, 2024).

Exemples

L'aube, pôle nourricier (avant Le Pôle logistique alimentaire de l'Ouest-de-l'Île)



L'aube, pôle nourricier est un projet collaboratif né de l'union de quatre fermes maraîchères biologiques de l'Ouest-de-l'Île. Il vise à optimiser la mise en marché et la distribution de produits maraîchers locaux et biologiques en organisant des livraisons groupées. Depuis 2023, L'aube dispose de son propre camion réfrigéré pour faciliter cette distribution, qu'il met également à disposition de ses fermes membres, avec ou sans chauffeur.euse. Le pôle offre des services mutualisés, tels que la gestion de la mise en marché collective et une plateforme de commande (Arrivage), pour soutenir les fermes dans leurs activités. La mission du pôle est de renforcer la résilience des fermes et de démocratiser l'accès aux produits locaux et biologiques par les institutions publiques et les organismes communautaires (L'aube, pôle nourricier, s. d.).

Défis

- **Logistique complexe** : coordination difficile entre les fermes, les institutions et les partenaires pour assurer une distribution efficace des produits tout en maximisant l'utilisation du camion et en évitant les trajets sous-occupés.
- **Optimisation des parcours de livraison** : difficulté à planifier les trajets de manière optimale pour réduire les distances parcourues, minimiser les temps de trajet et garantir une efficacité maximale tout en respectant les délais et les contraintes logistiques.

20 Les différents modèles de transports mutualisés

Défis (suite)

- **Partage du véhicule** : gestion complexe du partage du camion entre différents utilisateurs, prenant en compte les besoins distincts de chaque partie tout en maximisant l'usage du véhicule et en réduisant les coûts associés.
- **Viabilité financière** : mise en place d'un modèle financier viable pour rentabiliser l'achat du camion, utilisé principalement pendant la saison agricole, tout en assurant une utilisation optimale tout au long de l'année.

Stratégies pour surmonter les défis

- **Gouvernance partagée** : mise en place d'une gestion collective et d'une prise de décision collaborative entre les fermes, les institutions et les partenaires, permettant une coordination fluide pour un partage efficace et optimisé du camion.
- **Charte d'utilisation du camion** : élaboration d'une charte d'utilisation partagée, qui organise les livraisons individuelles entre les fermes, garantissant ainsi une répartition équitable des ressources et une gestion optimale du véhicule.
- **Optimisation des parcours de livraison** : grâce à l'accompagnement de la Coop Carbone, les trajets de livraison ont été optimisés par la réduction des distances et l'amélioration de l'efficacité des itinéraires, le tout dans le respect des contraintes logistiques.
- **Achat d'un camion réfrigéré** : acquisition d'un camion réfrigéré pour assurer la chaîne du froid, limitant ainsi les pertes alimentaires et garantissant la qualité des produits périssables durant le transport.
- **Rentabilisation du camion** : en dehors de la saison agricole, le camion est utilisé pour le transport de denrées destinées aux organismes communautaires, ce qui maximise son utilisation tout au long de l'année et contribue à la rentabilisation du véhicule.

L'aube, pôle nourricier représente un modèle de transport mutualisé qui soutient l'agriculture locale et permet une distribution plus équitable des produits alimentaires tout en favorisant la collaboration entre les différents acteurs du secteur alimentaire (L'aube, pôle nourricier, 2024).

Autre exemple à explorer

Livraison 3F est un service de transport mutualisé de Tournant 3F, partenaire transporteur de la Zone boréale, qui facilite la distribution des produits locaux dans la région du Lac-Saint-Jean. De Dolbeau-Mistassini à Chicoutimi, il soutient l'économie locale via des circuits courts et assure la livraison de produits réfrigérés, congelés ou secs, à des tarifs accessibles pour les producteurs du Lac, les épicerie, les restaurateurs et toutes les entreprises locales, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de la région (Le Tournant 3F, 2024; Zone boréale, s. d.).

02 Les différents modèles de transports mutualisés

Avantages

- **Réduction des coûts** : la mutualisation permet de partager les frais de transport, ce qui réduit les coûts d'achat, d'entretien et de gestion des véhicules. Elle optimise également les fonctions d'agrégation, d'entreposage, de transformation et de distribution, ce qui permet de réduire les coûts logistiques pour les fermes, par exemple.
- **Soutien à l'économie locale et aux circuits courts** : le service favorise l'économie locale en facilitant la distribution de produits locaux, biologiques ou issus de l'agriculture de proximité. Il soutient également les producteurs et les commerces de la région tout en facilitant l'accès aux produits locaux, en particulier pour les populations en situation d'insécurité alimentaire.
- **Renforcement des capacités locales** : le transport mutualisé améliore la résilience des fermes en leur offrant une infrastructure partagée, ce qui leur permet de mieux desservir différents marchés locaux et de renforcer les circuits alimentaires de proximité.
- **Flexibilité** : le service s'adapte aux besoins spécifiques de la clientèle en prenant en compte les types de produits (réfrigérés, congelés ou secs) et les horaires de livraison, ce qui permet une personnalisation pour différents types de clients.
- **Diversité des produits** : le transport peut inclure une grande variété de produits (réfrigérés, congelés ou secs), offrant ainsi une solution logistique complète pour répondre à des besoins multiples.
- **Collaboration et synergie** : le transport mutualisé favorise la mise en place de collaborations entre producteurs, institutions publiques et acteurs communautaires, renforçant ainsi les liens locaux et la coopération autour des circuits alimentaires de proximité.

Le transport groupé de type service complet offre une solution de distribution logistique rentable et flexible, qui permet de réduire les coûts, de favoriser l'économie locale et de garantir un service adapté aux besoins spécifiques des clients.

03 La plateforme MutuAli : un répertoire d'offres de véhicules mutualisés

MutuAli est une plateforme numérique qui simplifie le partage d'équipements alimentaires entre organisations. Cuisines professionnelles, espaces d'entreposage, camions de livraison ou autres ressources particulières : MutuAli permet aux organisations possédant des ressources sous-utilisées de les proposer à d'autres en recherche, et offrent à celles-ci un moyen de trouver facilement ce dont elles ont besoin.



La plateforme MutuAli : un répertoire d'offres de véhicules mutualisés

La plateforme numérique, lancée par La Cantine pour tous et portée depuis 2023 par le Carrefour de l'Industrie Bioalimentaire de l'île de Montréal (CIBIM), est soutenue par la Ville de Montréal dans le cadre de la communauté d'innovation Montréal en commun (MutuAli, 2024a).

À qui s'adresse MutuAli?

La plateforme est exclusivement réservée aux **organismes à but non lucratif**, aux **entreprises privées** et aux **organisations du secteur public du Québec**. Elle est interdite aux entreprises de location. MutuAli permet à toute organisation d'exploiter ses équipements de manière plus optimale et accessible (MutuAli, 2024a).

Fonctionnalités principales

Sur MutuAli, l'inscription est gratuite, et les utilisateur.trice.s peuvent :

- créer des annonces pour proposer ou rechercher des équipements alimentaires professionnels;
- consulter une carte géographique interactive pour localiser des équipements disponibles à proximité;
- utiliser la messagerie en ligne pour échanger avec les autres utilisateur.trice.s.

La plateforme est en constante amélioration, et de nouvelles fonctionnalités sont régulièrement ajoutées.

Types d'équipements partagés

Les équipements qui peuvent être mutualisés sur la plateforme incluent :

- les cuisines professionnelles;
- **les camions de livraison (pour le transport de marchandises);**
- les espaces d'entreposage (secs, réfrigérés, congelés).

Les utilisateur.trice.s peuvent aussi proposer d'autres équipements alimentaires professionnels pour le partage, à condition qu'ils.elles respectent les critères de la plateforme.

Comment utiliser MutuAli?

1. **Inscription gratuite** : elle permet de créer des annonces, de rechercher des équipements et d'utiliser la messagerie intégrée.





La plateforme MutuAli : un répertoire d'offres de véhicules mutualisés

Comment utiliser MutuAli? (suite)

2. **Création d'annonces** : une fois l'inscription réalisée, il suffit de publier une annonce depuis la page d'accueil ou depuis la carte des annonces.

3. **Recherche d'équipements** : les utilisateur.trice.s peuvent explorer les équipements disponibles en utilisant un filtre par catégorie sur la carte, et communiquer directement avec les propriétaires via la messagerie pour conclure une entente.

4. **Frais de location** : chaque propriétaire d'équipement fixe les frais de location, qui peuvent être négociés. MutuAli encourage des tarifs justes, en particulier pour les organisations à but non lucratif.

Objectifs

MutuAli vise à :

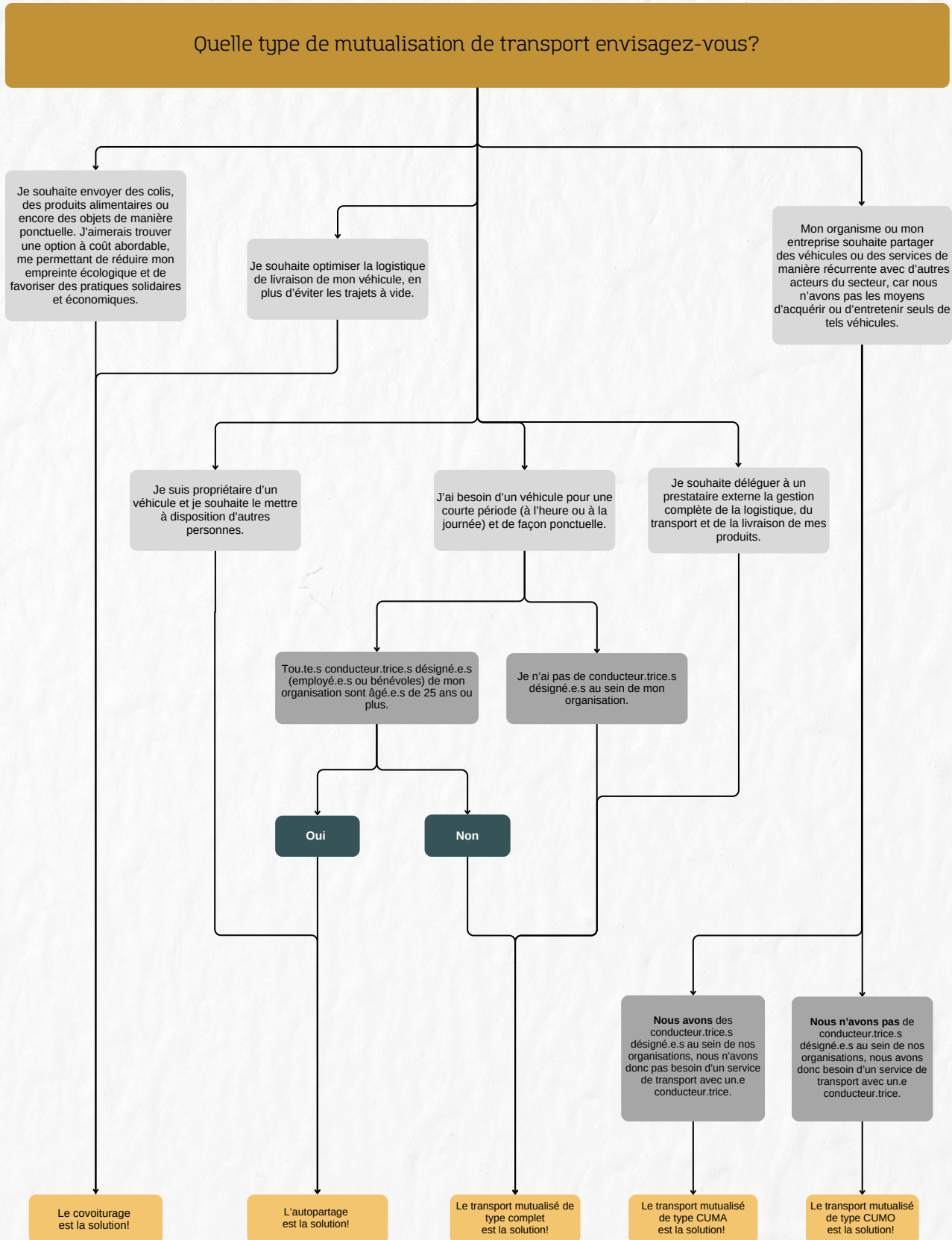
- **optimiser l'utilisation des ressources existantes**, en facilitant le partage des équipements sous-utilisés pour une meilleure durabilité;
- **promouvoir la collaboration** entre les entreprises et organisations bioalimentaires, en encourageant l'entraide et les échanges de services au sein du secteur.

En résumé

MutuAli est une solution innovante pour le secteur bioalimentaire québécois. Elle permet à des organisations de maximiser l'usage de leurs équipements tout en favorisant la coopération entre les acteur.trice.s du secteur. Grâce à une plateforme simple et gratuite, les utilisateur.trice.s peuvent offrir et trouver des ressources de production et de distribution, contribuant ainsi à une économie plus durable et solidaire (MutuAli, 2024a).

04

Schéma d'aide à la décision pour les différents modèles de transports mutualisés



Bibliographie

CDC Plateau-Mont-Royal. (2024). Sécurité alimentaire - Le projet SALADE. CDC Plateau-Mont-Royal. <https://cdcpmr.org/services-en-securite-alimentaire/>

Collectif Récolte. (2022). Système alimentaire local, accessible, durable et économique du CDC Plateau Mont-Royal. Collectif Récolte. <https://recolte.ca/systeme-alimentaire-local-accessible-durable-et-economique-cdc-plateau-mont-royal/>

Collectif Récolte. (2023). Bilan de projet : SALADE (Système alimentaire local, accessible, durable et économique). Collectif Récolte. <https://recolte.ca/bilan-de-projet-salade-systeme-alimentaire-local-accessible-durable-et-economique/>

Collectif Récolte. (2024a). ÉpiCamion: une avenue collective pour la distribution de denrées alimentaires dans le Grand Sud-Ouest de Montréal! Collectif Récolte. <https://recolte.ca/epicamion-une-avenue-collective-pour-la-distribution-de-denrees-alimentaires-dans-le-grand-sud-ouest-de-montreal-i/>

Collectif Récolte. (2024b). Pôle logistique alimentaire de l'Ouest-de-l'Île de Montréal. Collectif Récolte. <https://recolte.ca/pole-logistique-alimentaire-de-louest-de-lile-de-montreal/>

Dormagen, E. (2022). Création d'une application mobile de covoiturage de colis entre les entreprises et particuliers de la Côte Nord [sic]. Québec Circulaire. <https://www.quebeccirculaire.org/initiative/h/creation-d-une-application-mobile-de-covoiturage-de-colis-entre-les-entreprises-et-particuliers-de-la-cote-nord.html>

Durand, B. (2024). Une plateforme collaborative pour optimiser le transport alimentaire. Détaillant Alimentaire. <https://www.detaillantalimentaire.com/Une-plateforme-collaborative-veut-optimiser-le-transport-alimentaire>

Épicentre Saint-Henri. (2023). L'ÉpiCamion, un camion, une communauté. Épicentre Saint-Henri. <https://epicentresthenri.org/%C3%A9picamion>

Équiterre. (2009). Fiche - Covoiturage. Équiterre. <https://www.equiterre.org/fr/ressources/fiche-covoiturage>

Gouvernement du Québec. (2024). c-67.2 - Loi sur les coopératives. Gouvernement du Québec. <https://www.legisquebec.gouv.qc.ca/fr/document/lc/c-67.2>

Grenier, P. (2025). AgroTaxi : une application pour favoriser le covoiturage de produits agroalimentaires. Radio-Canada. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2145474/chaudiere-appalaches-plateforme-web-local>

Guérin, S. (2024). Le covoiturage maintenant possible pour les produits agroalimentaires. Radio-Canada - ICI Bas-Saint-Laurent. <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2061899/livraison-produits-producteurs-restaurants-nourriture>

Bibliographie

Hapia (2023). Mutualisation du transport : découvrez les avantages et les défis. Hapia.
<https://www.hapia.fr/blog/hapia/mutualisation-transport>

Innovation, Sciences et Développement économique Canada. (2024). Autopartage. Gouvernement du Canada.
<https://ised-isde.canada.ca/site/bureau-consommation/fr/achat-location-darticles-couteux/autopartage>

Krump G. (2019). Le Petit Guide orange du partage des ressources et de la mutualisation. Regroupement des centres d'artistes autogérés du Québec.
<http://petitguidemutualisation.rcaaq.org/>

L'aube, pôle nourricier. (2024). L'achat d'un camion pour L'aube, pôle nourricier. L'aube, pôle nourricier. <https://laubepolenourricier.ca/2024/02/19/lachat-dun-camion-pour-laube-pole-nourricier/>

L'aube, pôle nourricier. (s. d.). À propos - Innovons pour un système alimentaire plus durable! L'aube, pôle nourricier. <https://laubepolenourricier.ca/a-propos/>

Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent. (2024). Livraison collaborative. Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent - Organisme de promotion et de commercialisation des produits bas-laurentiens.
<https://saveursbsl.com/livraison-collaborative/>

Le Tournant 3F. (2024). Livraison 3F. Le Tournant 3F – Entreprise d'insertion.
<https://www.tournant3f.com/livraison3f/>

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. (2022). Portrait général des coopératives d'utilisation de matériel agricole au Québec - Édition 2023 (publication no 978-2-550-93338-0). Gouvernement du Québec.
https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/agriculture-pecheries-alimentation/agriculture/industrie-agricole/partage-agricoles/PO_portrait-general-cuma-quebec_MAPAQ.pdf

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. (2010a). Cadre de référence pour la mise en place et le développement des CUMA et des CUMO - Volume 1, La coopérative d'utilisation de matériel agricole (CUMA) (publication no 978-2-550-57418-7). **Gouvernement du Québec.** https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/agriculture-pecheries-alimentation/agriculture/industrie-agricole/partage-agricoles/GM_cadre-reference-cuma_MAPAQ.pdf

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. (2010b). Cadre de référence pour la mise en place et le développement des CUMA et des CUMO - Volume 2, La coopérative d'utilisation de main-d'œuvre (CUMO) (publication no 978-2-550-57419-4). Gouvernement du Québec.
<https://www.agrireseau.net/bovinsboucherie/documents/Cadred%C3%A9veloppementCUMO.pdf>

Bibliographie

MutuAli. (2024a). Foire aux questions (FAQ) - En savoir plus sur MutuAli. MutuAli. <https://mutuali.notion.site/Foire-aux-questions-FAQ-0b482ef447694f73926b495675f1685e#acfc289d491b43a7b4277bb87a0455a0>

MutuAli. (2024b). Annonces - Camions de livraison. MutuAli. https://mutuali.ca/annonces?category=DELIVERY_TRUCK&view=LIST

Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches (TACA). (2023). AgroTaxi. TACA. https://taca.qc.ca/app_agrotaxi/

Table Bioalimentaire Côte-Nord. (2023). Colinor - L'expédition en mode partage. TBCN. <https://colinor.com/>

Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS). (2023). La mutualisation - 6 étapes pour un partage réussi. TIESS. https://tiess.ca/download/documents/TIESS-MUT-Guide_mutualisation.pdf

Woulibx. (s.d.). Mutualiser les ressources pour un avenir circulaire : Le covoiturage comme solution durable. Ville de Montréal. https://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/PAGE/COMMISSIONS_PERM_V2_FR/MEDIA/DOCUMENTS/M%C9MOIRE_GODSON_ECONOMIECIRCULAIRE_20230504.PDF

Zone boréale. (s. d.). Livraison 3F. Zone boréale - Saguenay-Lac-Saint-Jean. <https://zoneboreale.com/entreprises/tournant-3f/>

Guide d'aide à la décision sur les véhicules de transport alimentaire : CHAPITRE III

Rédaction : Rachel Sylvestre

Révision de la langue : Emmie Garneau - Le Point final

Mise en page : Karolane Thibault

Le présent document a été réalisé
grâce à l'appui financier de :

Montréal  Canada 



5570 rue Cartier, bureau 204, Montréal (QC) H2H 1X9
514 360-1086 | info@recolte.ca | www.recolte.ca